

UNIVERZITA PARDUBICE
STRATEGIE A REALIZACE
2023

*„Pokud chceme vykonat něco velkého,
musíme pro tento cíl pracovat každý den svého života.“*

Zig Ziglar



*Pohled na Rektorát Univerzity Pardubice
Autor: Jan Vlasák*

**Plán realizace Strategického záměru
Univerzity Pardubice pro rok 2023**

Obsah

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2023

1. Preambule	7
2. Strategické priority, aktivity a ukazatele	8
3. Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2023	8
Priorita 1: Kompetence studujících pro 21. století	9
Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost	11
Priorita 3: Lidé jsou nejdůležitější pro kvalitní a trvale udržitelný rozvoj naší univerzity	13
Priorita 4: Mezinárodní dimenze Univerzity Pardubice adekvátní 21. století	15
Priorita 5: Naše společná identita: dlouholetá tradice, 7 fakult, jedna značka	17
4. Závěrečná ustanovení	18

Příloha 1

Zaměření podávaných centralizovaných rozvojových projektů pro rok 2023

Příloha 2

Alokace prostředků Univerzity Pardubice pro jednotlivé prioritní cíle z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro rok 2023

Příloha 3

Plán investičních aktivit Univerzity Pardubice pro rok 2023

1. PREAMBULE

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2023 představuje konkretizaci aktivit pro plnění cílů Strategického záměru Univerzity Pardubice na období od roku 2021. Navazuje na Strategický záměr Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast VŠ na období od roku 2021 a Strategii internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021.

2. STRATEGICKÉ PRIORITY, AKTIVITY A UKAZATELE

Strategický záměr Univerzity Pardubice (dále jen „Strategický záměr UPCE“) směřuje ke zvýšení kvality všech činností Univerzity Pardubice (dále jen „UPCE“) a jejich jednotlivých součástí, které povedou k posílení postavení UPCE v národním a mezinárodním měřítku a k naplnění mise a vize univerzity a všech jejích ambicí.

Na celouniverzitní úrovni se *Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice* zaměřuje na zvýšení kvality celouniverzitního strategického řízení s využitím všech nástrojů pro zkvalitnění činností a dosažení vytyčených cílů. Konkretizuje podporu celouniverzitních útvarů a systému celouniverzitního monitoringu kvality v přímé součinnosti se všemi fakultami.

Na fakultní úrovni pak směřuje zejména k posílení kvality realizace vlastní vzdělávací, vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti a jejich internacionalizace.

Strategický záměr UPCE obsahuje, v souladu s vytyčenou vizí, pět strategických priorit zaměřených na rozvoj vzdělávací činnosti, vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti, lidských zdrojů, internacionalizace a její tradice a značky:

- **Priorita 1: Kompetence studujících pro 21. století**
- **Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost**
- **Priorita 3: Lidé jsou nejdůležitější pro kvalitní a trvale udržitelný rozvoj naší univerzity**
- **Priorita 4: Mezinárodní dimenze Univerzity Pardubice adekvátní 21. století**
- **Priorita 5: Naše společná identita: dlouholetá tradice, sedm fakult, jedna značka**

Pro každou z priorit je definována vize, strategické priority (P), konkrétní aktivity (A) a ukazatele výkonu. U jednotlivých aktivit je uvedena návaznost na operační cíl Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast VŠ na období od roku 2021 a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021. Tato skutečnost je součástí Strategického záměru.

3. PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY PARDUBICE PRO ROK 2023

Účelem tohoto dokumentu je vymezení hlavních aktivit a opatření pro rok 2023, kterými budou naplňovány vize UPCE uvedené ve Strategickém záměru UPCE. Toto vymezení zohledňuje vazby na předkládané návrhy centralizovaných rozvojových projektů pro rok 2023 (Příloha 1). Rozvržení alokace finančních prostředků pro jednotlivé prioritní cíle je definováno v Rozvržení alokace prostředků z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro rok 2023 (Příloha 2). Zřejmá je rovněž provázanost s Plánem investičních aktivit Univerzity Pardubice pro rok 2023 (Příloha 3).

Hlavní výzvou v roce 2023 je dynamická reakce na měnící se svět. Do tvorby strategických dokumentů UPCE vstupují oproti minulosti neočekávané události. Proto je nutné při tvorbě Plánu realizace strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2023 (dále jen „PRSZ 2023“), na podzim roku 2022, počítat se stále neukončenou pandemií COVID-19 a také válečným konfliktem, ve kterém Rusko napadlo suverénní stát Ukrajinu. Dopad neočekávaných událostí je nutno promítnout do plánovaných aktivit UPCE a zahrnout ho do dlouhodobě připravovaných a plánovaných oblastí. V roce 2023 bude věnována pozornost všem strategickým prioritám rozvoje UPCE i v nich definovaným aktivitám, neboť se v zájmu dosažení celkové vize UPCE vzájemně doplňují a podmiňují. Následující část pak uvádí výčet hlavních aktivit a cílů vytyčených pro rok 2023, včetně uvedení příslušné strategické priority.

Je-li to relevantní, je uvedena vazba na financování z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol (dále jen „PPSŘ“), včetně uvedení příslušného prioritního cíle (dále jen „PC“), Národního plánu obnovy (dále jen „NPO“), včetně uvedení příslušného specifického cíle (dále jen „SC“) a předkládané centralizované rozvojové projekty (dále jen „CRP“).

Priorita 1: Kompetence studujících pro 21. století

- P1.1** Realizování studijních programů na mezinárodně konkurenceschopné úrovni.
- P1.2** Rozvíjení kvality studijních programů s důrazem na využití získaných znalostí a dovedností na trhu práce a intenzivnější interakci s aplikační sférou.
- P1.3** Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století.
- P1.4** Posílení globálních kompetencí studentek a studentů (dále jen „studentů“) nezbytných pro jejich uplatnění na trhu práce.
- P1.5** Posílení kvality a internacionalizace doktorského studia.
- P1.6** Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti.
- P1.7** Rozšíření kvalitní nabídky kurzů celoživotního vzdělávání.
- P1.8** Mezifakultní a mezioborová spolupráce v rámci vzdělávací činnosti.
- P1.9** Dostupnost informačních zdrojů, kvalitní zázemí a služby moderní knihovny.
- P1.10** Zvýšení kvality péče o studenty a systematická práce absolventek a absolventů (dále jen „absolventů“).
- P1.11** Snížení administrativní zátěže v rámci agendy související se vzdělávací činností.
- P1.12** Internacionalizace studijních programů a vzdělávací činnosti. (řešeno v rámci Priority 4)

V roce 2023 budou realizovány následující aktivity vedoucí k naplnění cílů Strategického záměru UPCE.

Odpovědná osoba: prorektor pro vzdělávání a kvalitu

- P1.1/A2** Realizování vzdělávacích aktivit (vzdělávacích programů, soutěží) zaměřených na vyhledávání nadaných studentů středních škol a rozvíjení jejich nadání s cílem propagace studijních programů nabízených na UPCE pro cílovou skupinu budoucích potenciálních uchazečů. Účast UPCE na klíčových studentských veletrzích.
- P1.1/A3** Podporování tvorby a využívání on-line studijních materiálů, včetně výuky cizích jazyků. Aktualizace obsahu webu Univerzita on-line a naplňování její koncepce. Tvorba metodik, reagující na potřeby fakult ohledně didaktické podpory. Realizace podpůrných kurzů na zvyšování kompetencí akademických pracovníků a pracovníků (dále jen „pracovníků“) v oblasti nových metod výuky pro 21. století. [financování z PPSŘ, PC 1,2; synergicky k NPO, SC A2]
- P1.1/A4** Posílení komunikace s uchazečkami a uchazeči (dále jen „uchazeči“) o studium a zlepšení poradenské péče s cílem zvýšení míry informovanosti uchazečů při výběru adekvátního studijního programu a snížení míry nesouladu znalostí uchazečů o studium s očekávanými předpoklady pro studium příslušných studijních programů. [financování z PPSŘ, PC 1]
- P1.1/A6** Podporování aktivit vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti. [financování z PPSŘ, PC 1]
- P1.1/A7** Cílená podpora kvalitních studentů v podobě systému stipendií za vynikající studijní výsledky a každoročních ocenění mimořádných úspěchů v oblasti vzdělávání, vědecké a tvůrčí činnosti, internacionalizace, popularizace a propagace.
- P1.2/A1** Podporování a zvyšování míry propojování výuky s aplikační sférou, zejména prostřednictvím závěrečných prací, participací odborníků z praxe na výuce teoretických a praktických předmětů, zapojením odborníků z praxe do přípravy studijních programů, workshopů s mimořádnými osobnostmi z praxe, pravidelných exkurzí, odborných stáží a odborných praxí.

- P1.3/A1** Rozvíjení celouniverzitní infrastruktury, nové síťové technologie pro rozvoj vzdělávacích a provozních potřeb fakult. Zvýšení dostupnosti informačních zdrojů a podpora kvalitního zázemí pro služby moderní knihovny. Podpora kvality studijních výstupů antiplagiátorským programem. [financování z PPSŘ, PC 1,2]
- P1.3/A3** Podporování a inovace nabídky profesních studijních programů. [financování z NPO, SC A3]
- P1.3/A2** Vytvoření pozice learning technologist a programu cílené metodické podpory akademických pracovníků v oblasti moderních forem vzdělávání. [financování z NPO, SC A2]
- P1.3/A4** Posílení kybernetické bezpečnosti zajištěním produktu na monitoring a skenování zranitelností softwaru a využívaných služeb provozovaných přes internet a kontrolu bezpečnostních standardů. [financování z PPSŘ, PC 2]
- P1.4/A1** Zajišťování kvalitního procesu akreditace studijních programů výuky prostřednictvím Rady pro vnitřní hodnocení a Rady studijních programů. [financování z CRP a vlastních zdrojů]
- P1.4/A3** Zajištění celouniverzitního systému kurzů anglického jazyka jakožto základní formy jazykového vzdělávání. [financování z PPSŘ, PC 1, Internacionalizace]
- P1.6/A1** Hodnocení kvality výuky – Implementace směrnice č. 1/2022 - Příprava, změny a hodnocení studijních programů na Univerzitě Pardubice. Podpora systému hodnocení prostřednictvím externích hodnotitelek a hodnotitelů (dále jen „hodnotitelů“) studijních programů. [financování z PPSŘ, PC 5]
- P1.7/A1** Příprava nových kurzů celoživotního vzdělávání zaměřených na upskilling a reskilling, včetně zavádění systému jejich uznávání pomocí mikrocertifikátů. [financování z NPO, SC A4]
- P1.8/A2** Podporování rozvoje mezioborové spolupráce na základě dobré praxe při vzniku nových mezifakultních studijních programů. Rozvíjení vzájemné mezifakultní spolupráce v oblasti sportu a naplňování krátkodobých cílů Koncepce rozvoje univerzitního sportu na UPCE.
- P1.10/A2** Uskutečňování aktivit Centra ALMA podle aktuálních požadavků skupiny podporovaných studentů se specifickými potřebami. [financování z CRP, téma 1a]

Odpořevdná osoba: prorektor pro vědu a tvůrčí ěinnost

- P1.5/A1** Podporování studentů doktorských studijních programů při realizaci vzdělávacích aktivit s dopadem na studenty více fakult v souladu s celouniverzitní metodikou. Podporování celouniverzitní nabídky kurzů českého jazyka pro zahraniční studenty doktorských studijních programů. [financování z PPSŘ, PC 3]
- P1.5/A2** Zvyšování atraktivity doktorských studijních programů prostřednictvím implementace systematického zapojování studentů doktorského studia do výzkumných grantů.

Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost

- P2.1** Zkvalitnění systému hodnocení kvality výzkumu, vývoje a inovací (VaVal) a nastavení systému přímé návaznosti na financování, strategické řízení a sebereflexi.
- P2.2** Rozvíjení kvalitních či strategických vědních oborů provázaných zejména na oblasti vzdělávání s udělenou akreditací pro doktorské studium.
- P2.3** Posílení excelence ve vybraných podoborech FORD.
- P2.4** Strategické řízení VaVal a strategické směřování UPCE do oborů majících mezinárodní parametry.
- P2.5** Rozvoj moderní a mezinárodně srovnatelné infrastruktury.
- P2.6** Posílení návaznosti vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti na potřeby aplikační sféry s důrazem na komercializaci získaných výsledků.
- P2.7** Zvýšení míry zapojení studentů především doktorských a navazujících magisterských studijních programů do vědecko-výzkumné činnosti.
- P2.8** Rozvoj mezioborové a mezifakultní spolupráce.
- P2.9** Posílení principů otevřené vědy.

V roce 2023 budou realizovány následující aktivity vedoucí k naplnění cílů Strategického záměru UPCE.

Odpovědná osoba: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost

- P2.1/A1** Implementování analytických nástrojů pro národní a mezinárodní benchmarking UPCE, fakult a organizačních jednotek.
- P2.1/A2** Akcelerace výsledků umožňujících komercializaci rozpoznaných v rámci externího hodnocení zástupců odborných panelů, mezinárodní vědecké rady a mezinárodního evaluačního panelu.
Prohloubení činností Centra transferu technologií a znalostí v rámci regionálního ekosystému.
Vytvoření sítě externích expertů a podpora vzniku strategických partnerství – alumni network.
- P2.1/A3** Průběžná inovace analytických sestav pro potřeby strategického řízení vědecké a tvůrčí činnosti.
- P2.2/A1** Analýza vazby definovaných prioritních oborů, profilových oborů a dlouhodobě realizovaných unikátních oborů ve vztahu k národní a krajské RIS3 strategii a k plnění vyšších národních a nadnárodních strategických cílů a opatření v oblasti VaVal.
- P2.2/A2** Rozvíjení koncepce projektové podpory pro získávání dalších zdrojů financování VaVal mimo institucionální financování.
- P2.3/A2** Inovace celouniverzitní strategie motivace akademických a vědeckých pracovníků a týmů.
- P2.3/A3** Podporování zapojení do velkých mezinárodních výzkumných infrastruktur a projektů ERC a ERC-CZ.
- P2.4/A2** Analýza míry implementace celouniverzitní strategie finanční motivace akademických a vědeckých pracovníků a týmů dosahujících ve svých vědních oborech nadprůměrných a mezinárodně konkurenceschopných výsledků VaVal na jednotlivých organizačních jednotkách.
- P2.4/A4** Výroční aktualizace strategického systému přímého financování z DKRVO.
- P2.4/A5** Inovování pravidel fakult a dalších organizačních jednotek pro využívání prostředků z DKRVO k podpoře týmů s potenciálem excelence.
- P2.4/A6** Řízení zapojení UPCE do výzvy OP JAK – Špičkový výzkum.

- P2.6/A1** Pilotní nastavení sítě ambasaderek a ambasadorů (dále jen „ambasadorů“) pro transfer technologií za účelem budování kompetencí pro efektivní přenos výsledků vědy a výzkumu (VaV) do praxe, spolupráce s aplikační sférou a implementace základních procesů ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií na fakultní úrovni. Posílení role UPCE v rámci regionálního inovačního ekosystému.
- P2.6/A2** Pokračování v realizaci projektů proof of concept včetně kvalitního výběru VaV výstupů s potenciálem uplatnění v praxi v rámci dalšího rozvoje přenosu výsledků VaV vytvořených na UPCE do praxe. Zavedení systematického cyklu školení akademických pracovníků v možnostech transferu technologií a ochraně duševního vlastnictví (pilotní integrace do doktorského studijního programu jedné technické fakulty). Budování specificky zaměřené sítě absolventů industry alumni network s cílem vytvořit aktivní skupinu externích expertů s důrazem na klíčové oblasti excelence a vládou nově definovaná vznikající průmyslová odvětví.
- P2.8/A1** Akcelerace mezifakultní spolupráce s akcentem na využití unikátní šíře oborů realizovaných na UPCE a špičkového přístrojového vybavení formou pravidelných společných workshopů výzkumných týmů působících na jednotlivých fakultách.
- P2.9/A1** Inovace a implementace strategie pro naplňování principů otevřené vědy Open Access a pro naplňování Open Science 2.0 v souladu s vědní politikou ČR. Výroční vyhodnocení podílu výsledků VaV publikovaných v režimu Open Access.

Priorita 3: Lidé jsou nejdůležitější pro kvalitní a trvale udržitelný rozvoj naší univerzity

- P3.1** Posílení systému individuálního a kariérního rozvoje a motivace zaměstnankyň a zaměstnanců (dále jen „zaměstnanců“) podporujícího a rozvíjejícího jejich pracovní činnosti a výkon.
- P3.2** Uplatňování komplexního systému hodnocení zaměstnanců v souladu s jejich pracovním výkonem a dosaženými výsledky.
- P3.3** Vytváření prostoru a příležitostí pro systematický a nepřetržitý profesní rozvoj a vzdělávání zaměstnanců, osvojování a rozvoj znalostí, dovedností a klíčových kompetencí.
- P3.4** Zajištění kvalitních, mezinárodně srovnatelných pracovních podmínek a prostředí a péče o všestranný rozvoj pracovníků a sladění jejich profesního a osobního života.
- P3.5** Posílení strategického řízení rozvoje lidských zdrojů.
- P3.6** Rozvíjení systematického náboru co nejkvalitnějších pracovníků a zlepšení systému adaptačního procesu pro nastupující zaměstnance.

V roce 2023 budou realizovány následující aktivity vedoucí k naplnění cílů Strategického záměru UPCE.

Odpovědná osoba: prorektorka pro vnitřní záležitosti

- P3.1/A1** Vytvoření interního metodického dokumentu za účelem konzistentní organizace a pravidelných hodnocení pro akademické, vědecké a administrativní zaměstnance s důrazem na kvalitu jejich vzdělávací, vědecko-výzkumné, podpůrné a další činnosti.
- P3.2/A2** Prostřednictvím pravidelného hodnocení zaměstnanců poskytovat oboustranné zpětné vazby mezi vedoucím pracovníkem a zaměstnancem.
- P3.2/A4** Posílení motivace akademických a vědeckých pracovníků pravidelným vyhodnocením a oceněním excelentních týmů, které dosahují ve svých činnostech nadprůměrných a mezinárodně konkurenceschopných výsledků.
- P3.3/A1** Podporování odborného a osobního růstu akademických, vědeckých a administrativních pracovníků prostřednictvím vzdělávání a mentoringového systému.
- P3.3/A2** Aktivní využívání univerzitní infrastruktury a podpůrných služeb pro zajištění odborných školení a workshopů, včetně pravidelného systému proškolení akademických, vědeckých a administrativních pracovníků UPCE s cílem podpořit jejich odborný a osobní růst.
- P3.3/A3** Podporování jazykové přípravy zaměstnanců v konkrétních oblastech internacionalizace prostřednictvím systematické nabídky kurzů cizích jazyků. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P3.4/A1** Podporování rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem zaměstnanců umožněním flexibilních forem úvazků dle individuálních potřeb zaměstnance a možností pracoviště. Vytvoření koncepce pro rodiče vracějící se z mateřské či rodičovské dovolené.
- P3.5/A2** Poskytování genderově senzitivního adaptačního procesu, mentoringu a vzdělávání v klíčových kompetencích nově nastupujícím a mladým zaměstnancům a studentům doktorských studijních programů v rámci jejich potenciálního přechodu do zaměstnaneckého poměru a pro jejich další kariérní růst na UPCE. [financování z PPSŘ, PC 5]
- P3.5/A5** Realizování a vyhodnocení plnění Akčního plánu HRS4R a implementace principů Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků do všech činností UPCE a strategického řízení. S ohledem na odborná specifika podporovat a dlouhodobě udržovat reprezentativní genderovou vyváženost struktury zaměstnanců a rovné příležitosti. [financování z PPSŘ, PC 5, CRP téma 2d)]

- P3.5/A6** Podporování fakult a provozních útvarů v požadavcích na poskytované služby, rozvoj Servicedesku o nové služby umožňující snížení administrativní zátěže. Podpora zajištění nezbytného zázemí ve vnitřních systémech – podpora workflow. [financování z PPSŘ, PC 6]
- P3.6/A1** Sjednocení a implementace pravidel nábory zaměstnanců a výběrových řízení zejména s ohledem na dodržování právních náležitostí, Charty, Kodexu a OTM-R politik, na centrální evidenci a vytváření mezinárodně standardního a konkurenceschopného prostředí pro nábor pracovníků ze zahraničí.
- P3.6/A3** Pokračování v zavedeném mentoringovém programu pro usnadnění začlenění začínajícího zaměstnance do prostředí UPCE.

Priorita 4: Mezinárodní dimenze Univerzity Pardubice adekvátní 21. století

- P4.1** Rozvoj strategického partnerství a mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a VaVal jako předpoklad dosažení jejich vysoké kvality.
- P4.2** Rozvoj dvojjazyčného vnitřního prostředí jakožto základního kamene úspěšné internacionalizace.
- P4.3** Podpora mobility studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci.
- P4.4** Zajištění kvalitní nabídky mezinárodně atraktivních studijních programů a předmětů.
- P4.5** Podpora strategického řízení internacionalizace s cílem zlepšení mezinárodní dimenze a konkurenceschopnosti UPCE.
- P4.6** Rozvoj hodnocení kvality internacionalizace univerzitního prostředí a naplňování vytyčených cílů.

V roce 2023 budou realizovány následující aktivity vedoucí k naplnění cílů Strategického záměru UPCE.

Odpovědná osoba: prorektorka pro vnější vztahy

- P4.1/A1** Aktualizace spolupracujících zahraničních partnerů, regionů a členství v mezinárodních organizacích a sítích a vyhledávání nových příležitostí pro budování strategických zahraničních partnerství. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.1/A2** Posilování stávajících a vyhledávání nových partnerství v rámci rozvoje mezinárodní spolupráce [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.2/A1** Spolupráce se zahraničními univerzitami a podpora zpracování závěrečných prací v cizím jazyce (Cotutelle). [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.2/A2** Implementování component library do českých a anglických jazykových mutací webů, analýza informační architektury webu, implementace změn a inovativních funkcí. Podporování dvojjazyčného prostředí v rámci všech informačních modulů. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.2/A3** Zapojoování zahraničních akademických a vědeckých pracovníků do výuky a výzkumu na fakultách.
- P4.2/A4** Akce, workshopy a festivaly na podporu integrace mezinárodních studentů do univerzitního prostředí. Posílení individuálně přizpůsobené podpory integrace mezinárodních studentů. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.2/A6** Metodická a organizační podpora pracovníků fakult při realizaci kombinovaných intenzivních programů (Blended intensive programmes) v rámci programu Erasmus+.
- P4.2/A7** Vyhledávání a cílená nabídka školení na podporu rozvoje kurikul a inovativních pedagogických metod organizovaných na zahraničních institucích. Specifická podpora účasti akademických pracovníků na takto zaměřených mobilitách. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.3/A1** Podpora nabídky mezinárodních mobility na strategických zahraničních institucích pro studenty, akademické, vědecké a administrativní pracovníky. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.3/A2** Revize procesu uznávání výsledků studia získaných na partnerských univerzitách a interinstitucionálních smluv zaměřená na shodu kurikula jako součást přípravy na jednání s partnerskými institucemi o sjednávání Erasmus smluv online přes Erasmus Without Paper (EWP).
- P4.3/A4** Pokračující spolupráce se strategickými partnery na výchově doktorandů prostřednictvím partnerství a mobility v European Industrial Doctoral School. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.3/A5** Realizace kampaní zaměřených na podporu motivace studentů a zaměstnanců k výjezdům do zahraničí s ohledem na zjištěnou poptávku.

- P4.3/A6** Monitorování nabídky virtuálních a kombinovaných mobilit na straně partnerských institucí, vstup do nových konsorcií pro přípravu kombinovaných intenzivních programů (BIP) a Collaborative Online International Learning (COIL), interní nastavení procesů pro jejich realizaci.
- P4.3/A7** Elektronická výměna dat a dokumentů o mobilitách včetně jejich administrace s využitím EWP.
- P4.4/A1** Podporování realizace Erasmus Mundus Design Measures – příprava dalšího joint degree programu v anglickém jazyce.
- P4.4/A2** Aktualizace nabídky studijních programů v anglickém jazyce na webu studuj.upce.cz, analýza poptávky na kontaktním e-mailu: international@upce.cz.
- P4.4/A3** Podpora motivace studentů studijních programů v českém jazyce pro volbu předmětů vyučovaných v anglickém jazyce a cílená propagační kampaň.
- P4.4/A5** Digitalizace sjednávání interinstitucionálních smluv přes EWP.
- P4.4/A6** Revize strategických regionů pro vyhledávání talentovaných studentů v konkrétních oborech vzdělávání.
- P4.4/A8** Rozvoj informační podpory (aktualizace informací na externích a interních webových stránkách UPCE), sjednocení informačních zdrojů (doplňování a aktualizace zdrojů užívaných nástrojem INTERHELP), informační a osobní asistence v rámci péče o zahraniční studenty, zahraniční zaměstnance a jejich rodiny. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.4/A9** Aktualizace tištěných a elektronických propagačních materiálů v anglickém jazyce. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.5/A1** Monitorování rozvoje internacionalizace ve všech oblastech činností UPCE a sdílení dobré praxe mezi zástupci fakult a centrálních útvarů v rámci aktivit Skupiny pro internacionalizaci. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.5/A4** Poskytování metodické, informační a organizační podpory pracovníků oddělení pro mezinárodní vztahy pro zaměstnance fakult, kteří mají podíl na vytváření infrastruktury pro výjezdovou a příjezdovou mobilitu. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.5/A5** Koordinace činností a aktivit Skupiny pro internacionalizaci pro kvalitní spolupráci centrálních útvarů a fakult. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P4.6/A3** Realizace dotazníkového šetření mezi studenty v souvislosti s mobilitami následovaná motivačními a propagačními kampaněmi zejména na sociálních sítích. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]

Priorita 5: Naše společná identita: dlouholetá tradice, sedm fakult, jedna značka

- P5.1** Udržitelný rozvoj a vzájemná integrita s dopadem na společnost.
- P5.2** Budování a rozvíjení identity, silné značky a posílení dobrého jména UPCE.
- P5.3** Přijetí komplexní marketingové strategie UPCE.
- P5.4** Posílení vzájemné soudržnosti, sounáležitosti, spolupráce a synergie mezi fakultami.
- P5.5** Rozvoj třetí role UPCE.
- P5.6** Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
- P5.7** Zefektivnění administrativní podpory celouniverzitních útvarů.
- P5.8** Rozvoj multidisciplinárního zaměření UPCE.

V roce 2023 budou realizovány následující aktivity vedoucí k naplnění cílů Strategického záměru UPCE.

- P5.1/A1** Realizace informační kampaně na podporu tzv. green cestování v rámci mobilních programů.
- P5.2/A2** Rozvíjení spolupráce s městem Pardubice na studentských projektech. [financování z PPSŘ, Další prioritní cíle SZ MŠMT]
- P5.3/A1** Cílená prezentace a zpravodajská činnost prostřednictvím časopisu MY UPCE, natáčení videí a podcastů, včetně přípravy propagačních materiálů (v českém i anglickém jazyce). [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P5.3/A2** Využití moderních technologií pro virtuální prohlídku kampusu. [financování z PPSŘ, Internacionalizace]
- P5.4/A1** Podporování společné prezentace UPCE na akcích Noc Vědců, Den otevřených dveří, Univerzita v pohybu, Gaudamus, Science Point a dalších. [financování z PPSŘ, Další prioritní cíle SZ MŠMT; CRP, téma 1 d)]
- P5.6/A2** Snižování energetické náročnosti provozu menzy a instalace fotovoltaických panelů na střechu menzy. [financování z PPSŘ, Další prioritní cíle SZ MŠMT]
- P5.7/A1** Zajištění dalšího rozvoje vnitřních celouniverzitních informačních systémů v oblasti ekonomického řízení a rozpočtů se zaměřením na podporu dynamického plánování mzdových prostředků. Celouniverzitní podpora digitalizace, technické zázemí pro elektronizaci a digitalizaci služeb.
Podpora celouniverzitních a rektorátních útvarů při sdílení služeb a zajištění jejich efektivnějšího využívání fakultami. [financování z PPSŘ, PC 2, 5, 6]
- P5.7/A2** Rozvoj datových skladů v oblasti vědy (rozšíření napojení WoS, Journals API) a v dalších oblastech podporujících rozvoj analytických a administrativních činností UPCE. [financování z PPSŘ, PC 2, 5]

4. ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2023 byl projednán Vědeckou radou Univerzity Pardubice dne 30. září 2022.

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2023 byl schválen Akademickým senátem Univerzity Pardubice dne 4. října 2022.

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2023 byl schválen Správní radou Univerzity Pardubice dne 26. října 2022.



UNIVERZITA PARDUBICE

UNIVERZITA PARDUBICE

Najdi svoji identitu

@ soutěž Univerzita Pardubice
Nechej tu svůj #UPCE otisk

- nechaj otisk
- vyřezá se vlogem a v noci vyzpívá
- označ, doči vtipně, či a postři na Instagram
- vyřizí každý den univerzitu milánu a vtipně
- více o soutěži na www.upce.cz/guestform/2022

FAKULTA
RESTAUROVANI

DOPRAVNÍ
FAKULTA
JANA PERNERA

ROVNANÍ VĚSTY JANA PERNERA	FAKULTA CHEMICKO-TECHNOLOGICKÁ	FAKULTA TECHNICKO-PŮDĚLNÁ	FAKULTA HUMANITNÍ
FAKULTA FYZIKÁLNÍ	FAKULTA VĚSTY	FAKULTA DOPRAVNÍ	FAKULTA VĚSTY

7 fakult 180 oborů 7000 studentů 40 000 absolventů

UNIVERZITA
PARDUBICE

SOVĚI IDENTITU

FAKULTA
CHEMICKO-
TECHNOLOGICKÁ

Svět je v pohybu.

Veletrh Gaudeamus
Autor: Adrián Zeiner



Vědecko-technický jarmark Univerzity Pardubice
Autor: Adrián Zeiner

Příloha 1
**Zaměření podávaných centralizovaných
rozvojových projektů pro rok 2023**

1. UNILEAD II

- Koordinátor: Masarykova univerzita
- Počet partnerů: 18+
- Anotace: Projekt navazuje na aktuálně řešený projekt CRP C10 s názvem University leaders in SDG (UNILEAD), jenž vytváří síť partnerů a sadu doporučení pro další zlepšování udržitelného rozvoje univerzit v oblasti tzv. zdrojů pro změnu, tedy oblasti správy instituce. Navrhovaný projekt pro rok 2023 má za cíl usnadnit implementaci vytvořených doporučení na vysokých školách prostřednictvím další aktivizace studentů a zaměstnanců pomocí komunikačních a marketingových nástrojů a efektivně tak napomoci k postupné změně vnitřní kultury veřejných vysokých škol (VVŠ) ve prospěch aktivního prostředí dobrovolně podporujícího společenskou i individuální odpovědnost ve smyslu dlouhodobé udržitelnosti reprezentované SDG OSN.
- Tematické zaměření: 1b) podpora aktivit pro naplňování udržitelných cílů (Sustainable Development Goals).
- Návaznost na Strategický záměr Univerzity Pardubice od roku 2021:
P5.1 Udržitelný rozvoj a vzájemná integrita s dopadem na společnost.

2. Koordinovaný rozvoj ekonomických aplikací vysokých škol

- Koordinátor: České vysoké učení technické v Praze
- Počet partnerů: 18+
- Anotace: Hlavním cílem projektu je technickými prostředky a organizačními opatřeními omezit zatížení pracovníků vysokých škol zbytnou administrativou, omezit duplicitní evidence a činnosti a současně zpřesnit kvalitu vykazovaných ekonomických informací.
Cílový stav, kterého má být řešením projektu dosaženo, je technické zhodnocení systémů ekonomicko-správních ERP a/nebo obnova a doplnění související technologické infrastruktury v prioritních oblastech. Tento proces je trvalý a nekonečný – s ohledem na trvalé změny ve společnosti, v elektronizaci agend a v postupu technologií.
- Tematické zaměření: 1c) plnění požadavků stanovených obecně závaznými právními předpisy nebo pokyny orgánů státní správy upravujících vnitřní organizaci a systémy vysokých škol.
- Návaznost na Strategický záměr Univerzity Pardubice od roku 2021:
P5.7 Zefektivnění administrativní podpory celouniverzitních útvarů.

3. Noc vědců 2023

- Koordinátor: Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
- Počet partnerů: 18+
- Anotace: Záměrem projektu je další rozvoj úspěšně nastaveného koordinovaného přístupu k popularizaci vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti vysokých škol založeného na praktických zkušenostech z předchozích projektů. Projekt si klade za cíl více zpřístupnit veřejnosti popularizační aktivity v průběhu celého roku a na celém území ČR a systematicky vyhledávat témata a vhodné vědce pro popularizaci vědy na základních a středních školách i veřejných akcích. Výsledným efektem projektu bude potvrzení značky Noc vědců jako formátu pro celoroční kvalitní popularizaci vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti vysokých škol v ČR, další posílení pozice univerzit v oblasti popularizace vědy a výzkumu, zvýšení zájmu o vědu a výzkum, zvýšení zájmu o studium na VŠ i o aktivní vědecko-výzkumnou činnost, stejně jako posílení společenské prestiže univerzit. Mimo jiné tím univerzity naplňují svou třetí roli a celkově přispívají ke vzdělanější společnosti.
- Tematické zaměření: 1d) - pořádání festivalů, přehlídek, výstav a dalších obdobných akcí majících mimořádný charakter, návaznost na C27 (2022).

- Návaznost na Strategický záměr Univerzity Pardubice od roku 2021:
P5.5 Rozvoj třetí role Univerzity Pardubice.

4. RVH – PRO: Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace

- Koordinátor: Univerzita Karlova
- Počet partnerů: <18
- Anotace: Cílem projektu je podpořit rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení jakožto jednoho z klíčových orgánů, který se v rámci českých vysokých škol podílí jednak na jejich rozhodování a strategickém směřování a jednak také na celkovém rozvoji kultury kvality v rámci dané instituce. Prostřednictvím metodických doporučení vycházejících z provedených analýz dosavadních praxí projekt přispěje k tomu, aby ustavování a fungování rad pro vnitřní hodnocení bylo na českých vysokých školách co možná nejlépe vymezeno a profesionálně zajištěno – a to jak po stránce nastavení vnitřních předpisů, tak po stránce nastavení a organizace jejich běžného provozu, do kterého se promítá například zajištění profesionálním administrativním aparátem či tvorba technologického a dalšího zázemí. Doporučení přispějí k tomu, aby se role rad pro vnitřní hodnocení v rámci českých vysokých škol nadále rozvíjela v celkovém kontextu kultury kvality každé dané instituce, ve kterém by právě tyto rady měly být vnímány jako jeden z klíčových garantů.
- Tematické zaměření: 2b) podpora rozvoje činnosti rad pro vnitřní hodnocení.
- Návaznost na Strategický záměr Univerzity Pardubice od roku 2021:
P1.6 Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti.

5. Implementace a další rozvoj efektivního systému studijního a psychologického poradenství na Univerzitě Pardubice

- Koordinátor: Univerzita Pardubice
- Počet partnerů: 1 (každá škola podává projekt samostatně)
- Anotace: Cílem projektu je i v roce 2023 efektivně poskytovat centrální informační a poradenskou činnost zajišťovanou odbornými útvary Oddělení pro vzdělávání. Kariérní centrum se zaměřuje na zvyšování kompetencí studentů ke vstupu na trh práce; Centrum ALMA poskytuje podporu studentům se specifickými potřebami; APUPA je psychologickou poradnou univerzity poskytující služby studentům a zaměstnancům UPCE.
- Tematické zaměření: 1a) implementace a další rozvoj efektivního systému studijního a psychologického poradenství.
- Návaznost na Strategický záměr Univerzity Pardubice od roku 2021:
P1.10 /A2 Zvýšení kvality péče o studenty a systematická práce s absolventy.

6. Standardy kvality výuky na českých vysokých školách

- Koordinátor: Masarykova univerzita
- Počet partnerů: <18
- Anotace: Cílem projektu je analyzovat stávající praxi zapojených vysokých škol v oblasti stanovených standardů kvality výuky a metod hodnocení kvality výuky. V závislosti na tom vznikne přehled standardů, jež definují kvalitní výuku, jež bude využitelný pro každodenní praxi vysokoškolských vyučujících a dopomůže jim nejen ke zvýšení motivace pro výuku, ale také jim napomůže v rozvoji jejich sebepojetí v roli vyučujících. Dosažené výsledky by měly nejen analyzovat dosavadní praxi v oblasti kvality výuky, ale především poskytnout její jednotné indikátory, které lze dále využívat i v oblasti kariérního růstu akademiků, hodnocení zaměstnanců a inovací studentských anket ke spokojenosti s výukou.

- Tematické zaměření: 2 a) rozvoj metod hodnocení kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků.
- Návaznost na Strategický záměr Univerzity Pardubice od roku 2021:
P1.6 Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti.

7. Prevence neetického jednání na akademické půdě a podpora kompetencí v péči o oběti

- Koordinátor: Masarykova univerzita
- Počet partnerů: <18
- Anotace: Navrhovaný projekt se v roce 2023 kromě pokračování v započatých aktivitách v roce 2022 zaměří na zohlednění aktuálních výzev, které mohou mít dopady na sociální soužití akademické komunity a na etické aspekty výuky a výzkumu (válka, inflace, energetická krize), konkrétně na aspekt ochrany obětí neetického jednání v akademickém prostředí. Projekt se proto zaměří na vytipování kritických míst institucionálních postupů, kde je zvýšené riziko pro vznik toxického a diskriminačního prostředí, a na navržení praktických mechanismů vedoucích k posílení rovnosti šancí a akademických svobod.
- Tematické zaměření: d) posilování etických principů v prostředí vysokých škol, včetně opatření proti diskriminaci vůči různým skupinám osob a sexuálnímu obtěžování; návaznost na C14(2022).
- Návaznost na Strategický záměr Univerzity Pardubice od roku 2021:
P3.5 Posílení strategického řízení rozvoje lidských zdrojů.

8. Budování situačního povědomí v kyberprostoru VVŠ a efektivní reakce na krizové situace

- Koordinátor: Masarykova univerzita
- Počet partnerů: 18+
- Anotace: Cílem projektu je zajištění zvyšování kybernetické a informační bezpečnosti v kyberprostoru zapojených VVŠ, na základě budování komplexního situačního povědomí o dění v ICT prostředí jednotlivých univerzit, společně se zajištěním kontinuálního rozvoje kognitivních schopností univerzitních uživatelů, vzhledem k zákonem regulovaným informačním systémům. V rámci řešení projektu bude využíváno postupného rozvoje a přímé integrace moderních bezpečnostních řešení pro potřeby naplňování podmínek Zákona o kybernetické bezpečnosti (ZoKB), přijímání efektivních bezpečnostních opatření dle Vyhlášky o kybernetické bezpečnosti (VoKB) a navýšování schopností univerzitních uživatelů efektivně předcházet a vzdorovat kybernetickým útokům. Projekt se bude zabývat zajištěním krizového plánování a faktickou podporou krizového řízení v podobě návrhu, rozvoje a integrace krizových plánů pro potřeby zajištění kontinuity činností („Business Continuity Plan“) a obnovení chodu organizace po katastrofě („Disaster Recovery Plan“). K tomu bude využívat veškerých moderních metod a získaných znalostí z oblasti řízení rizik, krizového řízení a knowledge managementu, pro zajištění efektivní reakce na případné národní či mezinárodní krizové situace. Nedílnou součástí projektu bude také provedení prvotních právních analýz a přípravy na nově příchozí povinnosti plynoucí ze směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) „NIS2 Directive“.
- Tematické zaměření: 2f) zvyšování bezpečnosti digitálního prostředí, naplňování podmínek Zákona o kybernetické bezpečnosti, přijímání bezpečnostních opatření dle Vyhlášky o kybernetické bezpečnosti a zajištění krizového plánování a řízení v prostředí vysokých škol, vč. započetí přípravy na nově příchozí povinnosti plynoucí z „NIS2 Directive“.
- Návaznost na Strategický záměr Univerzity Pardubice od roku 2021:
P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století



GU:

G
A
L
E
R
I
E

U
P
C
E

U
N
I
V
E
R
Z
I
T
A

P
A
R
D
U
B
I
C
E

Galerie Univerzity Pardubice GU:
Autor: Jan Vlasák



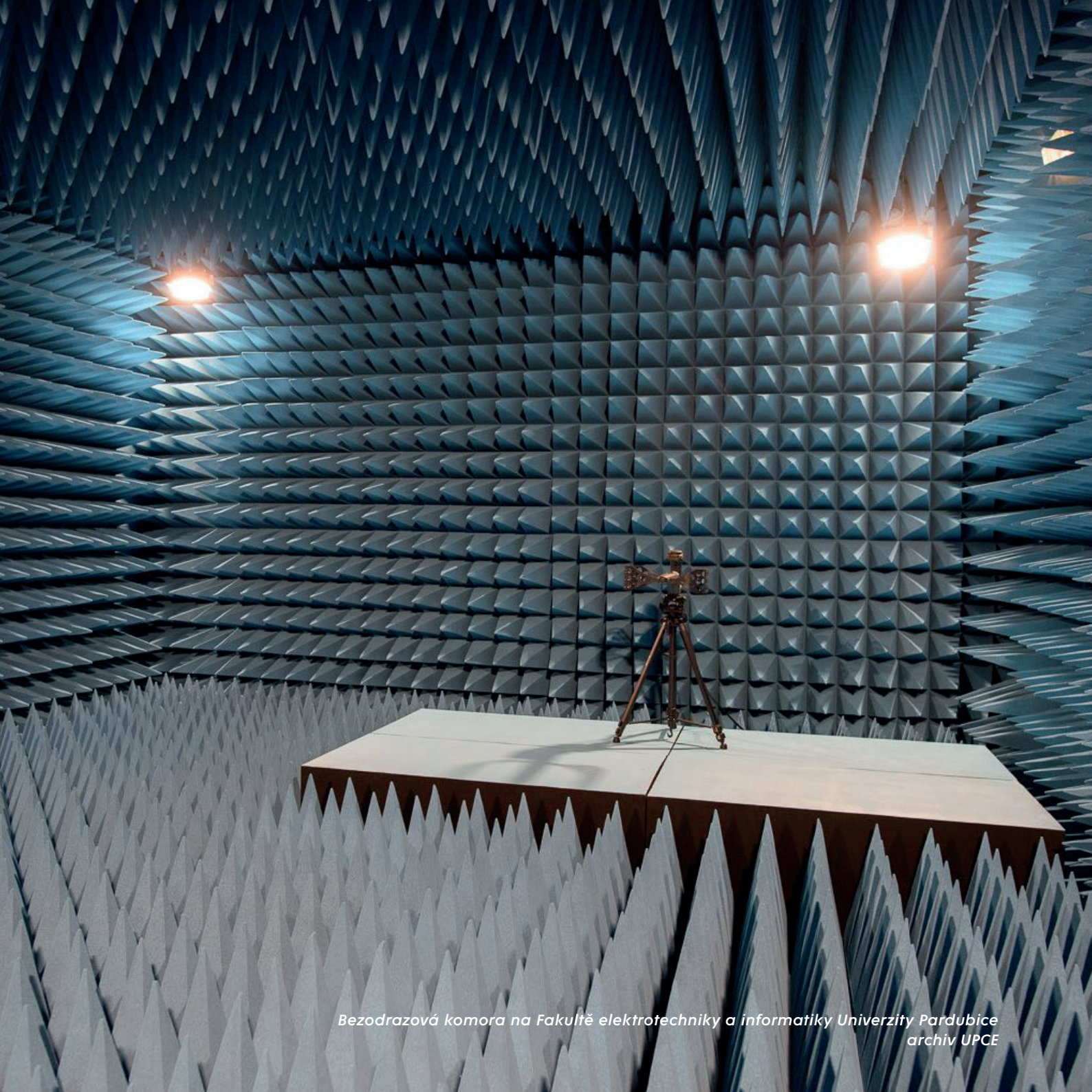
Příloha 2

Alokace prostředků Univerzity Pardubice pro jednotlivé prioritní cíle z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro rok 2023

Alokace prostředků Univerzity Pardubice pro jednotlivé prioritní cíle z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro rok 2023

Prioritní cíl dle Vyhlášení PPSŘ 2022-2025	Aktivity PRSZ 2023 UPCE	Alokace (%)	tis. Kč
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.	<p>P1.1/A3 Podporování tvorby a využívání on-line studijních materiálů, včetně výuky cizích jazyků</p> <p>P1.1/A4 Posílení komunikace s uchazeči o studium a zlepšení poradenské péče</p> <p>P1.1/A6 Podporování aktivit vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti</p> <p>P1.3/A1 Rozvíjení celouniverzitní síťové infrastruktury, zázemí pro služby moderní knihovny</p> <p>P1.4/A3 Zajištění celouniverzitního systému kurzů anglického jazyka</p>	10	3 144
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.	<p>P1.1/A3 Podporování tvorby a využívání on-line studijních materiálů, včetně výuky cizích jazyků</p> <p>P1.3/A1 Rozvíjení celouniverzitní infrastruktury, zázemí pro služby moderní knihovny</p> <p>P1.3/A4 Posílení kybernetické bezpečnosti – monitoring a skenování zranitelností softwaru</p> <p>P5.7/A1 Zajištění rozvoje vnitřních celouniverzitních informačních systémů</p>	30	9 431
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.	P1.5/A1 Podporování studentů doktorských studijních programů a celouniverzitních jazykových kurzů.	1	314
4. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství.	<p>P1.6/A1 Hodnocení kvality výuky a podpora systému hodnocení externími hodnotiteli</p> <p>P3.1/A1 Vytvoření interní metodiky pro provádění pravidelných hodnocení pracovníků</p> <p>P3.5/A2 Poskytování genderově senzitivního adaptačního procesu</p> <p>P3.5/A5 Realizování a vyhodnocení plnění Akčního plánu HRS4R</p> <p>P3.5/A6 Podporování fakult a provozních útvarů v požadavcích na poskytované služby</p>	8	2 515
5. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání.	<p>P3.5/A6 Rozvoj Servicedesku a workflow ve vnitřních informačních systémech</p> <p>P5.7/A1 Celouniverzitní podpora digitalizace, rozvoj vnitřních informačních systémů</p>	8	2 515

Prioritní cíl dle Vyhlášení PPSŘ 2022-2025	Aktivity PRSZ 2023 UPCE	Alokace (%)	tis. Kč
Internacionalizace vysokých škol.	<p>P1.4/A3 Zajištění celouniverzitního systému kurzů anglického jazyka</p> <p>P3.3/A3 Podporování jazykové přípravy zaměstnanců v konkrétních oblastech internacionalizace</p> <p>P4.1/A1 Aktualizace spolupracujících zahraničních partnerů, vyhledávání nových příležitostí</p> <p>P4.1/A2 Posilování stávajících a vyhledávání nových partnerství</p> <p>P4.2/A1 Spolupráce se zahraničními univerzitami a podpora zpracování závěrečných prací v cizím jazyce (Cotutelle)</p> <p>P4.2/A2 Implementování component library do českých a anglických jazykových mutací webů a rozvoj dvojjazyčnosti</p> <p>P4.2/A4 Akce, workshopy, festivaly a podpora integrace mezinárodních studentů do univerzitního prostředí</p> <p>P4.3/A1 Podpora nabídky mezinárodních mobilit na strategických zahraničních institucích</p> <p>P4.3/A4 Pokračující spolupráce se strategickými partnery na výchově doktorandů</p> <p>P4.4/A9 Aktualizace tištěných a elektronických propagačních materiálů v anglickém jazyce</p> <p>P4.5/A1 Monitorování rozvoje internacionalizace ve všech oblastech činností UPCE</p> <p>P4.5/A4 Poskytování metodické, informační a organizační podpory pro výjezdovou a příjezdovou mobilitu</p> <p>P5.3/A1 Cílená prezentace a zpravodajská činnost v českém a anglickém jazyce</p> <p>P5.3/A2 Využití moderních technologií pro virtuální prohlídku kampusu</p>	33	10 374
Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve vyhlášení.	<p>P5.2/A2 Rozvíjení spolupráce s městem Pardubice na studentských projektech</p> <p>P5.4/A1 Podporování společné prezentace UPCE</p> <p>P5.6/A2 Snižování energetické náročnosti provozu menzy a instalace fotovoltaických panelů na střechu menzy</p>	10	3 144
Celkem		100	31 438
z toho investiční prostředky		24	7 500



*Bezodrazová komora na Fakultě elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice
archiv UPCE*

Příloha 3
Plán investičních aktivit Univerzity Pardubice
pro rok 2023

Plán investičních aktivit Univerzity Pardubice pro rok 2023

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2023

Shrnutí akcí Plánu investičních aktivit univerzity pro roky 2021-2030, zařazených do plánu investičních aktivit pro rok 2023 včetně předpokládaného postupu realizace.

Název akce	Investice celkem (mil. Kč)	Aktivity v roce 2023	Investice v roce 2023 (mil. Kč)
1. Technologický ústav v areálu Doubravice	270	Ne	–
2. Rekonstrukce víceúčelového objektu VO	29	Dokončeno v roce 2022	–
3. Rekonstrukce administrativního objektu DC	150	Ano	45
4. Rekonstrukce objektu Telegrafie	220	Ano	5
5. Rekonstrukce interiérů pavilonu B (kolej)	34,5	Dokončeno v roce 2022	–
6. Rekonstrukce pavilonu D (kolej)	100	Ano	25
7. Rekonstrukce pavilonu E (kolej)	120	Ano	0,5
8. Rekonstrukce univerzitní auly UA a knihovny UK	125	Ne	–
9. Rekonstrukce objektu EA	110	Ne	–
10. Rekonstrukce objektu DA a DB	80	Ne	–
11. Rekonstrukce objektu F	100	Ne	–
Celkem	1 338,5		75,5

Pozn. Finanční náročnost byla upravena dle aktuální situace v roce 2023.

2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2023

Níže je uveden:

- Výčet investičních akcí plánovaných k realizaci v roce 2023 s plánovaným objemem výdajů v roce 2023 větším než 10 mil. Kč (s výjimkou strojního a přístrojového vybavení), bez ohledu na to, zda byla akce zahájena před rokem 2020 nebo bude pokračovat po roce 2023.
- Výčet investičních akcí s nižším plánovaným objemem výdajů v roce 2023, u kterých se předpokládá krytí nákladů z programového financování MŠMT (program 133 220 Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol a program 133 240 Rozvoj a obnova materiálně technické základny lékařských a pedagogických fakult), či u kterých bude v roce 2023 v rámci programů 133 220 a 133 240 podána žádost o poskytnutí dotace, přestože čerpání dotace proběhne až v následujících letech.

Název akce	Rekonstrukce administrativního objektu DC
Součást užívající objekt	DFJP
Adresa realizované akce	Studentská 95, 532 10 Pardubice
Stručný popis akce	Cílem investičního záměru je vytvořit odpovídající prostředí pro pracovní akademických pracovníků a výukové prostory, které budou odpovídat požárně bezpečnostním předpisům a zkvalitnit prostory díky novému logickému dispozičnímu řešení.
Celkové náklady s DPH v Kč	150 mil. Kč
Zdroje financování	Programové financování MŠMT, vlastní zdroje
Rámcový harmonogram akce	Období přípravy: 2019-2023 Období realizace hlavního předmětu IZ: 2023-2024
Zdůvodnění akce k prioritám SZ	P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátní 21. století, P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
Synergické vazby	Vazba na OP EU, ze kterých je plánováno další přístrojové vybavení.
Popis aktuálního stavu	Administrativní objekt DC využívá Dopravní fakulta Jana Pernera a jsou zde převážně kanceláře akademických pracovníků, zasedací místnosti a v prvním podlaží laboratoře. Původně byla budova internátem, její vnitřní dispozice tedy zcela nevyhovuje požadavkům uživatelů na kancelářské prostory. Špatný technický stav budovy, jakož i typ konstrukce (montovaný železobetonový skelet a obvodový plášť z tzv. Boletických panelů) vyžadují celkovou rekonstrukci, včetně lepšího vnitřního dispozičního řešení. Objekt nebyl postaven podle norem požární bezpečnosti staveb, a i přes některé provedené opatření vykazuje závažné nedostatky z hlediska požární bezpečnosti. Dalším rizikem jsou rostoucí náklady spojené s provozem a údržbou budovy.
Popis plánu prací pro rok 2023	V roce 2023 se budou dokončovat práce na projektové dokumentaci s dodavatelem vzešlým z výběrového řízení. Dále pak bude probíhat výběrové řízení na dodavatele rekonstrukce objektu a zahájení stavebních prací.
Výdaje v roce 2023 s DPH v Kč	45 mil. Kč
Zdroje krytí výdajů v roce 2023	Programové financování MŠMT, vlastní zdroje

Název akce	Rekonstrukce objektu Telegrafie
Součást užívaný objekt	FZS
Adresa realizované akce	Kyjevská, 530 03 Pardubice
Stručný popis akce	Univerzita Pardubice zakoupila v 12/2021 objekt bývalé budovy Telegrafie umístěné v těsném sousedství Pardubické nemocnice. V budově bude sídlit Fakulta zdravotnických studií, budou zde odborné laboratoře, posluchárny, menší knihovna, studijní oddělení, zázemí pro akademické pracovníky a zasedací místnosti.
Celkové náklady s DPH v Kč	220 mil. Kč
Zdroje financování	Programové financování MŠMT, vlastní zdroje
Rámcový harmonogram akce	Období přípravy: 2018-2023 Období realizace hlavního předmětu IZ: 2023-2025
Zdůvodnění akce k prioritám SZ	P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátní 21. století. P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
Synergické vazby	Vazba na OP EU, ze kterých je pořízeno další vybavení fakulty.
Popis aktuálního stavu	Objekt Telegrafie je součástí bývalého areálu Tesla Kyjevská, který není využíván od 90. let, čemuž odpovídá aktuální stav. Obvodové zdi, krovy a střecha jsou v relativně zachovalém stavu. Objekt vyžaduje kompletní rekonstrukci.
Popis plánu prací pro rok 2023	V roce 2023 budou probíhat práce na projektové dokumentaci s dodavatelem vzešlým z výběrového řízení. Dále pak bude probíhat výběrové řízení na dodavatele rekonstrukce objektu.
Výdaje v roce 2023 s DPH v Kč	5 mil. Kč
Zdroje krytí výdajů v roce 2023	vlastní zdroje

Název akce	Rekonstrukce kolejního pavilonu D
Součást užívající objekt	SKM
Adresa realizované akce	Studentská 202, 532 10 Pardubice
Stručný popis akce	V rámci rekonstrukce interiérů pavilonu D dojde k opravě vnitřních příček, rekonstrukci elektrorozvodů, osvětlení, modernizaci vnitřního vybavení, datových rozvodů včetně síťové infrastruktury, k výměně dveří a podlahových krytin a dále k rozšíření a rekonstrukci stávajícího sociálního zařízení, vybudování nového zázemí pro ubytované a také k opravě venkovního zateplení.
Celkové náklady s DPH v Kč	100 mil. Kč
Zdroje financování	Programové financování MŠMT, vlastní zdroje
Rámcový harmonogram akce	Období přípravy: 2018-2023 Období realizace hlavního předmětu IZ: 2023-2024
Zdůvodnění akce k prioritám SZ	P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátní 21. století, P4.3 Podpora mobility studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci, P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
Synergické vazby	
Popis aktuálního stavu	Kolejní pavilon D slouží k ubytování studentů. Je umístěn ve středu kampusu v Polabinách. Pavilon D je samostatná budova, která má 8 nadzemních podlaží. V přízemním patře jsou situovány kanceláře pro pracovníky SKM. Konstrukčně jde o panelový dům vystavěný v letech 1965-67. Postupně zde byly realizovány opravy a rekonstrukce se zaměřením na odstranění havarijních stavů, úsporu energií a modernizaci vybavení. Ve špatném technickém stavu jsou sociální zařízení, podlahové krytiny, vnitřní dveře, osvětlení, omítky a datové sítě.
Popis plánu prací pro rok 2023	V roce 2023 se budou dokončovat projektové práce s dodavatelem vzešlým z výběrového řízení. Bude probíhat výběrové řízení na dodavatele rekonstrukce objektu.
Výdaje v roce 2023 s DPH v Kč	25 mil. Kč
Zdroje krytí výdajů v roce 2023	Programové financování MŠMT, vlastní zdroje

Název akce	Rekonstrukce kolejního pavilonu E
Součást užívaný objekt	SKM
Adresa realizované akce	Studentská 100, 532 10 Pardubice
Stručný popis akce	V rámci rekonstrukce interiérů pavilonu E dojde k opravě vnitřních příček, rekonstrukci elektrorozvodů, osvětlení, rozvodů vody, kanalizace, datových rozvodů včetně síťové infrastruktury, k výměně podlahových krytin a k rekonstrukci stávajícího sociálního zařízení, modernizaci vnitřního vybavení, modernizaci požárního zabezpečení, vybudování evakuačního výtahu, zateplení lodžii na východní straně objektu, statickému zajištění obvodových panelů, zateplení obvodového pláště a střechy.
Celkové náklady s DPH v Kč	120 mil. Kč
Zdroje financování	Programové financování MŠMT, vlastní zdroje
Rámcový harmonogram akce	Období přípravy: 2021-2023 Období realizace hlavního předmětu IZ: 2024-2025
Zdůvodnění akce k prioritám SZ	P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátní 21. století, P4.3 Podpora mobility studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci, P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
Synergické vazby	
Popis aktuálního stavu	Objekt je ve špatném technickém stavu odpovídající jeho stáří. V současné době je využíván pro ubytování studentů. Jedná se o panelový dům (13 podlaží). Požárně bezpečnostní řešení objektu neodpovídá současným požadavkům. V objektu probíhaly nezbytné opravy pro odstranění havarijních stavů. Je zde provedena jen výměna oken, nikoli celkové zateplení.
Popis plánu prací pro rok 2023	V roce 2023 se budou dokončovat projektové práce s dodavatelem vzešlým z výběrového řízení.
Výdaje v roce 2023 s DPH v Kč	0,5 mil. Kč
Zdroje krytí výdajů v roce 2023	vlastní zdroje

3. Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2023

V roce 2023 plánuje Univerzita Pardubice investiční výdaje na pořízení strojního a přístrojového vybavení. Výše a výčet strojního a přístrojového vybavení bude upřesněn v návaznosti na rozpočet pro rok 2023.

Zkratky

A	aktivity
BIP	kombinované intenzivní programy
COIL	Collaborative Online International Learning
ČR	Česká republika
DFJP	Dopravní fakulta Jana Pernera
DKRVO	dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
ERC	European Research Council
ERC-CZ	European Research Council – Czech Republic
EU	Evropská unie
EWP	Erasmus Without Paper
FORD	Fields of Research and Development
FZS	Fakulta zdravotnických studií
HR Award	HR Excellence in Research Award
HRS4R	Human Resources Strategy for Researchers
IT	informační technologie
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NPO	Národní plán obnovy
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OTM-R	Všeobecné zásady otevřených, transparentních a spravedlivých postupů přijímání a výběru zaměstnanců
P	strategická priorita
PC	prioritní cíl
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PRSZ 2023	Plán realizace strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2023
RIS3	Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR
SC	specifický cíl
SDG	Sustainable Development Goals
SKM	Správa kolejí a menzy
SZ	Strategický záměr
SZ MŠMT	Strategický záměr Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast VŠ
UPCE	Univerzita Pardubice
VaV	věda a výzkum
VaVal	výzkum, vývoj a inovace
VŠ	vysoká škola
VVŠ	veřejné vysoké školy
WoS	Web of Science

Vydala Univerzita Pardubice

Adresa: Univerzita Pardubice, Studentská 95, 532 10 Pardubice 2

telefon: 466 036 111

e-mail: kancelar@upce.cz

www.upce.cz

Tisk: Vydavatelství a polygrafické středisko Univerzity Pardubice

– 2022 – 1. vydání – náklad 100 ks – 40 stran

ISBN 978-80-7560-441-5 (tisk)

ISBN 978-80-7560-442-2 (pdf)

