



Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti
Univerzity Pardubice pro rok 2020

Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti
Univerzity Pardubice pro rok 2020

Obsah

ÚVOD	5
PRIORITY A CÍLE	9
Priorita 1: Zajišťování kvality vzdělávání	11
Priorita 2: Diverzita a dostupnost vzdělávání	12
Priorita 3: Internacionalizace	13
Priorita 4: Relevance	14
Priorita 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	15
Priorita 6: Strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů	17
Priorita 7: Efektivní financování	18
PŘÍLOHY	19
Příloha 1 Indikátory plnění Strategického záměru Univerzity Pardubice na rok 2020	21
Příloha 2 Rámec výzkumných aktivit Univerzity Pardubice	32
Příloha 3 Plán investičních aktivit Univerzity Pardubice na rok 2020	38

ÚVOD

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Pardubice pro rok 2020 (dále „Plán realizace strategického záměru“ nebo ve zkratce „PRSZ“), je strategickým dokumentem, zpracovaným v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů. Dokument konkretizuje pro rok 2020 aktivity směřující k naplnění cílů Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Pardubice na období 2016 – 2020 (dále jen „strategický záměr“) a navazuje na Plán realizace dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2020 zpracovaný Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR a na jím vyhlášené rozvojové programy pro veřejné vysoké školy.

V roce 2020 bude věnována pozornost všem sedmi klíčovému oblastem rozvoje univerzity a v nich vytýčeným prioritám, které se v zájmu dosažení celkového pozitivního vývoje univerzity vzájemně doplňují a podmiňují. Účelem tohoto dokumentu je vymezit hlavní strategie a aktivity pro rok 2020, kterými budou cíle jednotlivých priorit uvedené ve strategickém záměru postupně naplňovány.

Toto vymezení zohledňuje vazby na řešené a podávané centralizované rozvojové projekty, Institucionální plán Univerzity Pardubice na roky 2019-2020 a v něm zahrnutou Interní rozvojovou soutěž, na výzkumné projekty největších poskytovatelů účelové podpory na výzkum a také na projekty OP VVV, zejména strategické projekty ESF a ERDF. Plán realizace strategického záměru akcentuje ty činnosti, které úzce souvisí s udělením Institucionální akreditace UPa v r. 2018 a svojí povahou předurčují priority rozvoje UPa v následujícím desetiletém období. Nově je zpracován (jako povinná Příloha č.3) Rámec výzkumných aktivit Univerzity Pardubice. Zřejmě je rovněž provázanost s Plánem investiční výstavby na období 2015 – 2020 aktualizovaným a upřesněným pro rok 2020 ve vazbě na investiční program MŠMT 133220.

PRSZ 2020 vytváří předpoklady pro kvalitní přípravu a tvorbu podmínek Strategického záměru 2021+ a Institucionálního plánu 2021+ dle nových parametrů s reflexí aktuálního vývoje univerzity.

PRIORITY A CÍLE

PRIORITA 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl:

Zajistit zvyšování kvality obsahu vysokoškolského vzdělávání na bakalářské, magisterské a doktorské úrovni společně se systematickou podporou nadaných studentů studujících na univerzitě a rozvíjení jejich aktivního zapojení do odborné činnosti. Udržovat počet studentů studijních programů ve struktuře odpovídající vizi univerzity spolu se systematickým propojováním univerzitního vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovacemi, uměleckou činností a aplikační praxí.

Strategie:

- A. Kontinuální zkvalitňování vzdělávací činnosti na všech fakultách Univerzity Pardubice.
- B. Budování kapacit pro zajišťování kvality na Univerzitě Pardubice a podpora akademického leadershipu.
- C. Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové teoretické poznatky, vývoj společenské praxe a potřeby trhu práce, výuka dle moderních výukových trendů.

Aktivity plánované na rok 2020:

- A1 Průběžné zajišťování a ověřování kvality v souvislosti s novými procesy po získání institucionální akreditace – implementace doporučení z národních a mezinárodních projektů v oblasti kvality vzdělávání a inovací v něm.
- A2 Další rozvoj datové a analytické podpory mapující informace a znalosti o životním cyklu studenta v jeho různých fázích (od uchazeče přes studenta k absolventovi), jako součást hodnocení kvality studijních programů uskutečňovaných na UPa. Vytvoření koncepce využívání vnitřních analytických nástrojů pro ucelené a udržitelné řízení kvality vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti a tvorba relevantní infrastruktury.
- B1 Identifikace potřeb a tvorba koncepce podpory rozvoje pedagogických kompetencí vyučujících UPa – zřízení Centra pro rozvoj profesních kompetencí.
- B2 Rozvoj akademického psaní a jeho integrace s odbornými předměty, ověření využití nástroje Turnitin pro rozvoj akademické integrity a prevenci plagiátorství.
- B3 Zvýšená péče o sociální aspekt práce a prostředí akademických pracovníků i studentů.
- C1 Vytvoření rámce kvalifikací na univerzitě, vycházejícího z Rámce kvalifikací vysokoškolského vzdělávání.

PRIORITA 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl:

Plnit roli otevřeného centra vzdělanosti a pozitivně ovlivňovat postoje veřejnosti ke vzdělávání, výzkumu a badatelské činnosti a zapojení mládeže a ostatních cílových skupin do nich jako nezbytný předpoklad ekonomického rozvoje země.

Strategie:

- A. Podpora při zavádění opatření vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujících ukončování studia ve standardní době.
- B. Neustálé zlepšování podmínek pro studium studentů se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit.
- C. Podpora využívání elektronických studijních opor pro vzdělávání studentů (včetně studentů se specifickými potřebami).
- D. Tvorba funkčního a komfortního studijního zázemí pro studenty.

Aktivity plánované na rok 2020:

- A1 Analýza studijní neúspěšnosti a identifikace opatření v jednotlivých studijních programech pro její snížení s důrazem na kvalitu studia v prvních ročních bakalářských SP. Analýza faktorů ovlivňujících studijní (ne)úspěšnost v předmětech s podporou LMS (Learning Management System).
- A2 Individualizace poradenské činnosti, poskytování studijních informací s využitím moderních informačních systémů a nástrojů a zajištění administrativního a legislativního prostředí podporujícího ukončování studia ve standardní době, propagace činnosti Akademické poradny APUPA a Kariérního centra.
- B1 Adaptace studijního prostředí pro zájemce o studium a studenty s důrazem na osoby se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin. Odstraňování zjevných i skrytých technických, zdravotních či sociálních bariér.
- C1 Systematický rozvoj LMS vzdělávání, rozšíření nabídky e-learningové podpory pro zpřístupnění výuky všem cílovým skupinám – reflexe potřeb studentů plně využívajících potenciál digitálního vzdělávání ve všech formách studia.
- C2 Rozvoj podpory mobilních zařízení pro studijní a související agendy v informačních systémech univerzity dle legislativy.
- C3 Zlepšování přístupnosti internetových stránek.
- D1 Zvýšená péče o budování a adaptaci prostor pro kvalitnější studijní a sociální zázemí studentů.

PRIORITA 3: INTERNACIONALIZACE

Cíle:

Prohlubovat proces internacionalizace univerzity na úrovni studentů i pracovníků. Rozvíjet cílenou vzdělávací, vědecko-výzkumnou a další spolupráci se zahraničními subjekty za účelem rozšiřování a prohlubování vzdělávacích aktivit, společného výzkumu a strategické spolupráce v oblasti řízení.

Strategie:

- A. Reflexe auditu internacionalizace a identifikace strategických zahraničních partnerů.
- B. Rozvoj tzv. internacionalizace doma.
- C. Aktualizace procesů souvisejících s administrativním zajištěním internacionalizace.

Aktivity plánované na rok 2020:

- A1 Tvorba strategie internacionalizace (věda a výzkum, studium, rozvoj) pro identifikovaná strategická teritoria a partnery.
- A2 Aktualizace a lokalizace informačních a propagačních materiálů ke studiu a vědecko-výzkumné spolupráci v anglickém jazyce.
- A3 Rozvoj spolupráce v rámci mezinárodních platform: "European Industrial Doctoral School" a "Language and Culture Scheme".
- A4 Využití podpory z OP VVV pro rozvoj jazykového a interkulturního vzdělávání a rozvoje kompetencí akademických a administrativních pracovníků v oblasti intrnacionalizace.
- B1 Rozvoj International Office za účelem zjednodušení procesů při poskytování komplexní a přehledné péče o přijíždějící studenty i pracovníky (Guide System).
- B2 Rozvoj a zkvalitnění koncepce Summer School pro zahraniční studenty strategických partnerů.
- B3 Příprava a podpora tvorby double degree studijních programů.
- B4 Podpora integrace zahraničních studentů a pracovníků. Zajištění nabídky výuky českého jazyka pro zahraniční studenty a zaměstnance tak, aby byly vytvořeny kvalitní předpoklady pro jejich kulturní adaptaci a sociální integraci.
- B5 Rozvoj dvojjazyčného prostředí.
- B6 Průběžné zkvalitňování infrastruktury UPa a fakult pro optimální poskytování kvalitní výuky zahraničním studentům ve všech úrovních studia.
- B7 Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků univerzity jako předpoklad integrace do mezinárodního akademického prostředí.
- C1 Revize rámcových smluv se zahraničními univerzitami s důrazem na jejich naplňování.
- C2 Efektivní využívání Režimu student s cílem přijímání kvalitních zahraničních studentů připravených na dodržení standardů kvality studia UPa.
- C3 Zjednodušení procesů uznávání předchozího vzdělávání s cílem dosažení jednodušší propustnosti VŠ vzdělávání.

PRIORITA 4: RELEVANCE

Cíle:

- I. Reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby společnosti.
- II. Spolupracovat s partnery na regionální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, veřejnou správou i s neziskovým sektorem a veřejností.
- III. Rozšiřovat aplikovaný výzkum a intenzivněji jej propojovat s inovačními aktivitami podporujícími konkurenceschopnost ekonomiky a společensko-ekonomický rozvoj.

Strategie:

- A. Prohlubování spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry v oblasti aplikovaného výzkumu. Udržování dlouhodobé konkurenční výhody založené na znalostech.
- B. Kladení důrazu na relevanci vzdělávací činnosti v souladu s potřebami trhu práce.
- C. Rozvíjení koncepční práce s externími subjekty, zaměstnavateli a absolventy.

Aktivity plánované na rok 2020:

- A1 Rozvoj inovačních aktivit UPa ve spolupráci s podnikatelským inkubátorem.
- B1 Rozvoj kariérního poradenství s cílem posílit provázanost studia s praxí.
- B2 Podpora zapojení pracovníků z aplikační sféry do výuky a do odborného vedení studentských prací, podpora zadávání regionálně relevantních témat kvalifikačních prací.
- C1 Posilování třetí role univerzity a společenské odpovědnosti k regionu.
- C2 Zapojení charitativní a spolkové činnosti studentů do celkové koncepce vzdělávání na UPa.

PRIORITA 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Cíle:

- I. Systematicky vytvářet adekvátní množství kvalitních, mezinárodně uznávaných výsledků základního výzkumu.
- II. Prohlubovat spolupráci se zahraničními univerzitami a dalšími vědeckými pracovišti.
- III. Aktivně rozšiřovat vzájemnou spolupráci se subjekty aplikační sféry nejen v regionu, ale v celé ČR, zintenzivnit uplatňování výsledků aplikovaného výzkumu v praxi.
- IV. Šířit povědomí o vědecko-výzkumné práci univerzity a jejich výsledcích mezi laickou veřejností.

Strategie:

- A. Vytváření podmínek ke zvyšování vědeckého výkonu akademických i výzkumných pracovníků s akcentem na kvalitu dosahovaných výsledků.
- B. Podpora dlouhodobých vědecko-výzkumných mobilit, především mladých pracovníků.
- C. Podpora aktivit Centra transferu technologií a znalostí, zejména jeho role v mezisektorové spolupráci ve výzkumu.
- D. Rozvoj nástrojů pro podporu systému vnitřního hodnocení kvality tvůrčích činností.
- E. Vytváření podmínek k prezentacím zdůrazňujícím výzkumnou roli univerzity.

Aktivity plánované na rok 2020:

- A1 Posílení strategického řízení UPa v oblasti výzkumu. Příprava strategických rozvojových plánů vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti.
- A2 Tvorba koncepce rozdělování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na úrovni součástí UPa a udržitelnost výzkumných center v návaznosti na kvalitu a výkonnost výzkumu.
- A3 Aktivní uplatňování motivačních nástrojů zohledňujících vytváření konkurenceschopných výsledků tvůrčí činnosti vědeckých týmů i jednotlivců. Tyto nástroje budou zohledněny i při efektivnějším financování (viz též Priorita 7).
- A4 Rozvoj stávající infrastruktury, rekonstrukce prostor a permanentní modernizace přístrojového vybavení jako základní podmínka ke zvyšování vědeckého výkonu akademických i výzkumných pracovníků.
- B1 Zvýraznění významu vědecko-výzkumných mobilit a spolupráce se zahraničními a dalšími vědeckými pracovišti v plánu kariérního růstu zvláště v případě mladých pracovníků vědy a výzkumu.
- C1 Aktualizace portfolia zodpovědností Centra transferu technologií a znalostí směřující k posílení jeho role v mezisektorové spolupráci ve výzkumu a efektivnějšímu využití výsledků vědy a výzkumu v praxi.
- C2 Praktické využívání centralizované správy patentů a užitečných vzorů UPa a rozvíjení kompetencí zaměstnanců v oblastech ochrany duševního vlastnictví.
- C3 Realizace velkých projektů OP VVV zaměřených na předaplikační výzkum a dlouhodobou mezisektorovou spolupráci v souladu s inovovanými Strategiemi RI3 a ITI.
- D1 Vyhodnocení implementace Modulů 3-5 Metodiky17+ v rámci hodnocení VaV na UPa a vypracování sebe-evaluační zprávy za hodnocené období.
- D2 Dokončení realizace systému vnitřního hodnocení výsledků VaV na UPa na úrovni výzkumné organizace i součástí. Rozvoj informačních systémů pro podporu vnitřního hodnocení kvality tvůrčích činností a identifikování nejvýkonnějších vědeckých týmů.
- D3 Zřízení Oddělení pro vědu a výzkum v rámci restrukturalizace rektorátních útvarů.

- E1 Výrazné posílení mediální prezentace mimořádných vědecko- výzkumných výsledků.
- E2 Účast na celorepublikových a regionálních propagačních a populárně-naučných akcích.
- E3 Aktualizace přehledů nejvýznamnějších vědeckých výstupů základního i aplikovaného výzkumu a vývoje pro strategické partnery s cílem snadněji identifikovat a komunikovat společný zájem ve vědecké spolupráci.

PRIORITA 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A ROZVOJ PODPŮRNÝCH PROCESŮ

Cíl:

Průběžně zvyšovat kvalitu strategického řízení orientovaného na vyhodnocování dosažených výsledků ve vztahu ke stanoveným cílům a jejich využití pro konkretizaci nástrojů k naplňování strategických cílů.

Strategie:

- A. Kontinuální zvyšování kvality strategického řízení všech činností na Univerzitě Pardubice.
- B. Inovace vnitřních informačních systémů s ohledem na měnící se legislativní požadavky, rozvoj moderních ICT služeb a infrastruktury.
- C. Zajištění kvalitních tzv. back office procesů k uvolnění kapacit odborných výzkumných týmů.
- D. Naplňování komunikační strategie univerzity s využitím inovativních a moderních nástrojů a forem propagace a komunikace.

Aktivity plánované na rok 2020:

- A1 Rozvoj infrastruktury k podpoře a hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti, vnitřních akreditačních procesů.
- A2 Pravidelný sběr a vyhodnocování dat pro vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality na UPa, úpravy procesů ve vazbě na nové požadavky na vyhodnocování dat a jejich využití.
- A3 Rozšiřování datové a procesní podpory manažerského rozhodování.
- A4 Kontinuální rozvoj transparentních, motivačních a hodnotících procesů v rámci pracovních vztahů.
- A5 Podpora realizace centralizovaných rozvojových projektů v r. 2020 a příprava strategických partnerství pro přípravu CRP 2021.
- B1 Rozvoj a aktualizace interních systémů (MIS – manažerský informační systém, IS VERSO, Interní grantová agentura, STAG, IFis, VEMA).
- B2 Efektivní nasazení cloudových služeb využitelných v elektronizaci agend vysokých škol.
- B3 Rozvoj elektronizace studijních správních agend a dalších elektronických dokumentů v souladu s platnou legislativou.
- C1 Zkvalitnění podpůrných procesů prostřednictvím aktivit podporovaných z Institucionálního plánu 2019-2020.
- D1 Sladění identity a vizuálního stylu UPa.
- D2 Kontinuální poskytování aktuálních a relevantních informací všem cílovým skupinám v rámci univerzity pro výkon jejich činností, a to s využitím informačních systémů a moderních nástrojů komunikace.

PRIORITA 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíle:

- I. Zlepšovat podmínky a předpoklady k získávání dostatečných finančních zdrojů pro všechny činnosti univerzity včetně rozvojových.
- II. Zajistit a kontrolovat jejich efektivní vynakládání na všech součástech univerzity.
- III. Zdokonalovat transparentní pravidla financování, aby byl umožněn další systematický a kontinuální rozvoj univerzity ve všech oblastech jejích činností.

Strategie:

- A. Využívání transparentních pravidel rozdělování přidělených prostředků, vycházejících z aktuálních pravidel MŠMT pro institucionální financování v rámci rozpočtového okruhu I a aktuálního počtu a ekonomické náročnosti studií na jednotlivých fakultách.
- B. Postupné zapojování nových prvků hodnocení kvality tvůrčích činností do rozdělování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.
- C. Využívání stabilního, adresného a transparentního výpočtu příspěvku součástí univerzity na jednotlivé typy celouniverzitních společných výdajů. Optimalizace cen dodávek energií pro příští rok při současném úsilí o snižování energetické náročnosti provozu a zvyšování hospodárnosti při využívání energií.
- D. Hledání alternativních zdrojů financování univerzity s cílem snížení závislosti financování univerzity na státním rozpočtu.
- E. Využívání finančních prostředků získaných z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání na rozvoj infrastruktury VŠ, posilování kapacit pro kvalitní vzdělávání, výzkum a rozvoj lidských zdrojů.

Aktivity plánované na rok 2020:

- A1 Průběžná kontrola dodržování pravidel čerpání příspěvku a dotací poskytnutých MŠMT prostřednictvím jednotlivých rozpočtových okruhů v roce 2020.
- A2 Nastavení a ověření nového přístupu k vnitřnímu rozdělování prostředků získaných na Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.
- A3 Podpora iniciativ ČR, RVŠ a MŠMT k zajištění rostoucího objemu financí ze státního rozpočtu ČR na pokrytí všech činností VVŠ.
- B1 Výrazná podpora tvůrčích týmů dlouhodobě vykazujících kvalitní výsledky mezinárodního významu.
- C1 Další růst průměrné mzdy zaměstnanců UPa (za předpokladu navýšení prostředků z MŠMT) jako podmínka dlouhodobé konkurenceschopnosti UPa.
- C2 Příprava investičních akcí, a to zejména v rámci probíhajícího investičního programu MŠMT.
- C3 Nákup energií za nejvýhodnější ceny na burze.
- D1 Aktivní kroky vedení univerzity a jednotlivých fakult vedoucí k motivaci akademických a vědeckých pracovníků k podávání projektů s cílem nárůstu podílu finančních prostředků získaných z účelových zdrojů výzkum, vývoj a inovace, a to včetně prostředků z rámcového programu EU Horizon 2020 a prostředků získaných na základě smluvního výzkumu.
- D2 Podpora aktivit směřujících ke zvýšení informovanosti akademických, vědeckých a technicko-hospodářských pracovníků o budoucích možnostech financování rozvoje a VaV (připravený OP JAK na národní úrovni, v rámci aglomerace, Horizon Europe).
- E1 Promyšlená realizace financovaných strategických projektů ESF a ERDF z OP VVV.
- E2 Podávání dalších návrhů projektů do plánovaných výzev OP VVV, pokud to bude v souladu se strategickými cíli univerzity a bude zabezpečena jejich udržitelnost.

PŘÍLOHY

PŘÍLOHA 1 INDIKÁTORY PLNĚNÍ STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY PARDUBICE NA ROK 2020

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru UPa 2016-2020	Strategie realizace DZ pro rok 2020	Dílčí aktivity k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2020	Ukazatel	Výchozí hodnota 31.12.2019	Cílová hodnota 31.12.2020	Návržnost na rozvojové aktivity	
1	ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ	1A. Kontinuální zkvalitňování vzdělávací činnosti na všech fakultách Univerzity Pardubice.	1A1	Přiběžné zajišťování a ověřování kvality v souvislosti s novými procesy po získání institucionální akreditace – implementace doporučení z národních a mezinárodních projektů v oblasti kvality vzdělávání a inovací v něm.	zprávy o vnitřním hodnocení kvality	návrh zpráv 2019	--	
			1A2	Další rozvoj datové a analytické podpory mapující informace a znalosti o životním cyklu studenta v jeho různých fázích (od uchazeče přes studenta k absolventovi), jako součást hodnocení kvality studijních programů uskutečňovaných na UPa. Vytvoření koncepce využívání vnitřních analytických nástrojů pro ucelené a udržitelné řízení kvality vzdělávací činnosti a tvorba relevantní infrastruktury.	stav	existuje	zkvalitněno	IRP 2019-2020
			1B1	1B. Budování kapacit pro zajišťování kvality na Univerzitě Pardubice a podpora akademického leadershipu.	Identifikace potřeb a tvorba koncepce podpory rozvoje pedagogických kompetencí vyučujících UPa – řízení Centra pro rozvoj profesních kompetencí.	stav	neexistuje	vytvořeno
			1B2	Rozvoj akademického psaní a jeho integrace s odbornými předměty, ověření využití nástroje Turnitin pro rozvoj akademické integrity a prevenci plagiátorství.	využívání nástroje	nezaveden	ověřeno	CRP2020
			1B3	Zvýšená péče o sociální aspekt práce a prostředí akademických pracovníků i studentů.	vnitřní a vnější prostory UPa	úprava auly	IRP 2019-2020	
		1C. Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové teoretické poznatky, vývoj společenské praxe a potřeby trhu práce, vyuka dle moderních výukových trendů.	1C1	Vytvoření rámce kvalifikací na univerzitě, vycházejícího z rámce kvalifikací vysokoškolského vzdělávání.	stav	neexistuje	--	

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru ÚPa 2016-2020	Strategie realizace DZ pro rok 2020	Díčí aktivita k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2020	Ukazatel	Výchozí hodnota 31.12.2019	Cílová hodnota 31.12.2020	Návaznost na rozvojové aktivity	
2	DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVÁNÍ	2A. Podpora při zavádění opatření vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujících ukončování studia ve standardní době.	2A1	Analyza studijní neúspěšnosti a identifikace opatření v jednotlivých SP pro její snížení s důrazem na kvalitu studia v prvních ročních bakalářských SP. Analýza faktorů ovlivňujících studijní (ne)úspěšnost v předmětech s podporou LMS.	analýza zahájena	opatření postupně zaváděna	IRP 2019-2020, CRP2020	
			2A2	Individualizace poradenské činnosti, poskytování studijních informací s využitím moderních informačních systémů a nástrojů a zajištění administrativního a legislativního prostředí podporujícího ukončování studia ve standardní době, propagace činnosti Akademické poradny APUPA a Kariérního centra.	stav	400	420	IRP 2019-2020
			2B1	2B. Neustálé zlepšování podmínek pro studium studentů se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit.	Adaptace studijního prostředí pro zájemce o studium a studenty s důrazem na osoby se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin. Odstraňování zjevných i skrytých technických, zdravotních či sociálních bariér.	počet uchazečů a studentů se specifickými potřebami a studentů s příznavým sociálním stipendiem	100	110
		2C. Podpora využívání elektronických studijních opor pro vzdělávání studentů (včetně studentů se specifickými potřebami).	2C1	Systematický rozvoj LMS (Learning Management System) vzdělávání, rozšíření nabídky e-learningové podpory pro přístupnější výuku všem cílovým skupinám – reflexe potřeb studentů plně využívajících potenciál digitálního vzdělávání ve všech formách studia.	stav	probíhá	projekt ESPRO (ESF – OP VVV)	
			2C2	Rozvoj podpory mobilních zařízení pro studijní a související agendy v informačních systémech škol dle legislativy.	stav podpory mobilních zařízení	existuje	rozšířena	--
			2C3	Zlepšování přístupnosti internetových stránek.	přístupnost	existuje	rozšířena	--
		2D. Tvorba funkčního a komfortního studijního záměru pro studenty.	2D1	Zvýšená péče o budování a adaptaci prostor pro kvalitnější studijní a sociální zážemí studentů.	vnitřní a vnější prostory ÚPa	úprava společných prostor auly, objekt A, DB	IRP 2019-2020	

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru ÚPa 2016-2020	Strategie realizace DZ pro rok 2020	Dílicí aktivita k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2020	Ukazatel	Výchozí hodnota 31.12.2019	Cílová hodnota 31.12.2020	Návržnost na rozvojové aktivity	
3	INTERNACIONALIZACE	3A Reflexe auditu internacionalizace a identifikace strategických zahraničních partnerů.	3A1	Tvorba strategie internacionalizace (VaV, studium, rozvoj) pro identifikovanou strategická teritoria a partnery.	strategie	strategie vytvořena	CRP 2020	
			3A2	Aktualizace a lokalizace informačních a propagačních materiálů ke studiu a vědecko-výzkumné spolupráci v AJ.	tištěné informační materiály a celouniverzitní PPT prezentace	2	5	CRP 2020, IRP 2019-2020
			3A3	Rozvoj spolupráce v rámci mezinárodních platform: "European Industrial Doctoral School" a "Language and Culture Scheme".	E.I.D.S. – počet zapojených studentů a zaměstnanců ÚPa LCS – počet zapojených studentů a zaměstnanců ÚPa	49	54	IRP 2019-2020
			3A4	Využití podpory z OP VVV pro rozvoj jazykového a interkulturního vzdělávání a rozvoje kompetencí akademických a administrativních pracovníků v oblasti internacionalizace.	počet jazykových kurzů ESPRO	28	28	projekt ESPRO (ESF- OP VVV)

3B Rozvoj tzv. internacionalizace doma.	3B1	Rozvoj International Office za účelem zjednodušení procesů při poskytování komplexní a přehledné péče o přijíždějící studenty i pracovníky - Guide system.	Guide system – elektronická publikace Guide system – seminář	ne 0	rozpracováno 1	IRP 2019-2020
	3B2	Rozvoj a z kvalitnější koncepce Summer School pro zahraniční studenty strategických partnerů.	rozšíření tematických zaměření Summer School	2	3	IRP 2019-2020
	3B3	Příprava a podpora tvorby double degree studijních programů.	metodický materiál pro přípravu double/joint degree/cotutelle	0	1	IRP 2019-2020, CRP 2020
3C Aktualizace procesů souvisejících s administrativním zajištěním internacionalizace.	3B4	Podpora integrace zahraničních studentů a pracovníků. Zajištění nabídky výuky českého jazyka pro zahraniční studenty a zaměstnance tak, aby byly vytvořeny kvalitní předpoklady pro jejich kulturní adaptaci a sociální integraci.	výuka ČJ pro zahraniční studenty a zaměstnance- počet úrovní kulturně-adaptační kurz pro zahraniční studenty a zaměstnance, kurz interkulturní komunikace pro zaměstnance	4 1	6 2	IRP 2019-2020 OP VVV – projekt KAPR
	3B5	Rozvoj dvojjazyčného prostředí.	dvojjazyčná navigace v kampusu	částečná	rozšířená	IRP 2019-2020
	3B6	Průběžné zkvalitňování infrastruktury UPa a fakult pro optimální poskytování kvalitní výuky zahraničním studentům ve všech úrovních studia.	stav	existuje	zkvalitněna	strategické projekty OP VVV
3C Aktualizace procesů souvisejících s administrativním zajištěním internacionalizace.	3B7	Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků univerzity jako předpoklad integrace do mezinárodního akademického prostředí.	počet osob v jazykových kurzech ESPRO	216	146	projekt ESPRO (ESF- OP VVV)
	3C1	Revize rámcových smluv se zahraničními univerzitami s důrazem na jejich naplňování.	počet aktivních smluv	106	116	--
	3C2	Efektivní využívání Režimu student s cílem přijímání kvalitních zahraničních studentů připravených na dodržení standardů kvality studia Upa.	počet schůzek sjednaných přes Režim student	10	12	IRP 2019-2020
	3C3	Zjednodušení procesů uznávání předchozího vzdělávání s cílem dosažení jednodušší dostupnosti VŠ vzdělávání.	implementace vnitřního předpisu	připraveno	probíhá	--

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru UPa 2016-2020	Strategie realizace DZ pro rok 2020	Díčí aktivita k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2020	Ukazatel	Výchozí hodnota 31.12.2019	Cílová hodnota 31.12.2020	Návaznost na rozvojové aktivity	
4	RELEVANCE	4A Prohlubování spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry v oblasti aplikovaného výzkumu. Udržování dlouhodobé konkurenční výhody založené na znalostech.	4A1	Rozvoj inovačních aktivit UPa ve spolupráci s podnikatelským inkubátorem.	probíhá	rozvíjena	--	
			4B1	Rozvoj kariérního poradenství s cílem posílit provázanost studia s praxí.	počet akcí	5	6	„IRP 2019-20 projekt ESPRO (ESF- OP VVV)“
			4B2	Podpora zapojení pracovníků z aplikační sféry do výuky a do odborného vedení studentských prací, podpora zadávání regionálně relevantních témat kvalifikačních prací.	zapojení externistů	probíhá	bude rozšířeno	projekt OP VVV – DMS (ITI)
		4C1	4C Rozvíjení koncepční práce s externími subjekty, zaměstnavateli a absolventy.	Posilování třetí role univerzity a společenské odpovědnosti k regionu.	realizace akcí v rámci projektů společenské odpovědnosti	probíhá	bude rozšířeno	CRP 2020
		4C2		Zapojení charitativní a spolkové činnosti studentů do celkové koncepce vzdělávání na UPa.	vznik spolku ambasadorů UPa	spolek založen	spolek funguje	IRP 2019-2020

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru UPa 2016-2020	Strategie realizace DZ pro rok 2020	Díčí aktivita k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2020	Ukazatel	Výchozí hodnota 31.12.2019	Cílová hodnota 31.12.2020	Návržnost na rozvojové aktivity	
5	KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	5A Vytváření podmínek ke zvyšování vědeckého výkonu akademických i výzkumných pracovníků s akcentem na kvalitu dosahovaných výsledků.	5A1	Posílení strategického řízení UPa v oblasti výzkumu. Příprava strategických rozvojových plánů vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti.	probíhá	dokumenty vytvořeny	IRP 2019-2020	
			5A2	Tvorba koncepce rozdělování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na úrovni součástí UPa a udržitelnost výzkumných center v návaznosti na kvalitu a výkonnost výzkumu.	stav koncepce	v přípravě	navržena	IRP 2019-2020
			5A3	Aktivní uplatňování motivačních nástrojů zohledňujících vytváření konkurenceschopných výsledků tvůrčí činnosti vědeckých týmů i jednotlivců. Tyto nástroje budou zohledněny i při efektivnějším financování (viz též Priorita 7).	stav	v přípravě	zavedeno	projekt OP VVV STROP (HR Award)
			5A4	Rozvoj stávající infrastruktury, rekonstrukce prostor a permanentní modernizace přístrojového vybavení jako základní podmínka ke zvyšování vědeckého výkonu akademických i výzkumných pracovníků.	probíhá	ano	ano	strategické projekty OP VVV
			5B1	5B Podpora dlouhodobých vědecko-výzkumných mobility, především mladých pracovníků.	stav	v přípravě	zavedeno	projekt OP VVV STROP (HR Award)

5C1	Aktualizace portfolia zodpovědnosti Centra transferu technologií a znalostí směřující k posílení jeho role v mezisektorové spolupráci ve výzkumu a efektivnějšímu využití výsledků vědy a výzkumu v praxi.	stav		v přípravě	realizována	IRP 2019-2020			
5C2	Praktické využívání centralizované správy patentů a užitných vzorů UPa a rozvíjení kompetencí zaměstnanců v oblastech ochrany duševního vlastnictví.	stav		probíhá	probíhá	IRP 2019-2020			
5C3	Realizace velkých projektů OP VVV zaměřených na přeaplikační výzkum a dlouhodobou mezisektorovou spolupráci v souladu s inovovanými Strategiemi R13 a IT1.	počet projektů v realizaci	4	4	4	projekty OP VVV			
5D1	Vyhodnocení implementace Modulů 3-5 Metodiky17+ v rámci hodnocení VaV na UPa a vypracování sebe-evaluační zprávy za hodnocené období.	stav		v přípravě	zpracováno	„CRP 2020 IRP 2019-2020“			
5D2	Dokončení realizace systému vnitřního hodnocení výsledků VaV na UPa na úrovni VO i současti. Rozvoj informačních systémů pro podporu vnitřního hodnocení kvality tvůrčích činností a identifikování nejvýkonnějších vědeckých týmů.	stav		v přípravě	realizováno	IRP 2019-2020			
5D3	Zřízení Oddělení pro vědu a výzkum v rámci restrukturalizace rektorátních útvarů.	stav		v přípravě	realizováno	IRP 2019-2020			
5E1	Posílení prezentace mimořádných vědecko-výzkumných výsledků a jednotlivých fakult prostřednictvím videospotů.	tvorba videospotů		zahájeno	zveřejněné videospoty	IRP 2019-2020			
5E2	Účast na celorepublikových a regionálních populárně-naučných akcích.	počet účastí		10	15	CRP 2020			
5E3	Aktualizace přehledů nejvýznamnějších vědeckých výstupů základního i aplikovaného výzkumu a vývoje pro strategické partnery s cílem snadněji identifikovat a komunikovat společný zájem ve vědecké spolupráci.	stav		vytvořen	průběžná aktualizace	DKRVO			

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého zámeru UPA 2016-2020	Strategie realizace DZ pro rok 2020	Dílčí aktivita k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2020	Ukazatel	Výchozí hodnota 31.12.2019	Cílová hodnota 31.12.2020	Návnaznost na rozvojové aktivity		
6	STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A ROZVOJ PODPŮRNÝCH PROCESŮ	6A Kontinuální zvyšování kvality strategického řízení všech činností na Univerzitě Pardubice.	6A1	Rozvoj infrastruktury k podpoře a hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti, vnitřních akreditačních procesů.	probíhá	ano	„IRP 2019-2020,“		
			6A2	Pravidelný sběr a vyhodnocování dat pro vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality na UPA, úpravy procesů ve vazbě na nové požadavky na vyhodnocování dat a jejich využití.	probíhá	ano	„IRP 2019-2020,“		
			6A3	Rozšiřování datové a procesní podpory manažerského rozhodování.	stav podpory	existuje	rozšířena	„IRP 2019-2020,“	
			6A4	Kontinuální rozvoj transparentních, motivačních a hodnotících procesů v rámci pracovně-právních vztahů.	stav	v přípravě	probíhá	„projekty OP VVV (projekt STROP)“	
			6A5	Podpora realizace centralizovaných rozvojových projektů v r. 2020 a příprava strategických partnerství pro přípravu CRP 2021.	počet podaných projektů	9	9	CRP 2020	
			6B1	Rozvoj vnitřních informačních systémů s ohledem na měnící se legislativní požadavky, rozvoj moderních ICT služeb a infrastruktury.	stav	probíhá	ano	ano	„IRP 2019-2020,“
			6B2	Efektivní nasazení cloudových služeb využitelných v elektronizaci agend vysokých škol .	stav	stav	probíhá	bude rozšířeno	CRP 2020
6B3	Rozvoj elektronizace studijních správních agend a dalších elektronických dokumentů v souladu s platnou legislativou.	stav	stav	probíhá	bude rozšířeno	CRP 2020			
6C1	Zajištění kvalitních tzv. back office procesů k uvolnění kapacit odborných výzkumných týmů.	stav IRP	stav IRP	průběžně vyhodnocen a aktualizován	realizován	„IRP 2019-2020,“			

			6D Naplňování komunikační strategie univerzity s využitím inovativních a moderních nástrojů a forem propagace a komunikace.	6D1 6D2	Sladění identity a vizuálního stylu UPa. Kontinuální poskytování aktuálních a relevantních informací všem cílovým skupinám v rámci univerzity pro výkon jejich činností, a to s využitím informačních systémů a moderních nástrojů komunikace.	vizuální identita studentský a zaměstnanecký intranet v ČJ/AJ	upgrade zahájen ano	probíhá průběžná aktualizace	„IRP 2019-2020,“ „projekt ESPRO (ESF-OP VVV), IRP 2019-2020“
--	--	--	---	------------	---	--	------------------------	---------------------------------	---

Priorita č.	Název priority Dlouhodobého záměru ÚPa 2016-2020	Strategie realizace DZ pro rok 2020	Díličí aktivita k naplnění cíle definovaná v Plánu realizace strategického záměru na rok 2020	Ukazatel	Výchozí hodnota 31.12.2019	Cílová hodnota 31.12.2020	Návržnost na rozvojové aktivity		
7	EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ	7A Využívání transparentních pravidel rozdělování přidělených prostředků, vycházejících z aktuálních pravidel MŠMT pro institucionální financování v rámci rozpočtového okruhu I a aktuálního počtu a ekonomické náročnosti studií na jednotlivých fakultách.	7A1	Průběžná kontrola dodržování pravidel čerpání příspěvku a dotací poskytnutých MŠMT prostřednictvím jednotlivých rozpočtových okruhů v roce 2020.	probíhá	probíhá	--		
			7A2	Nastavení a ověření nového přístupu k vnitřnímu rozdělování prostředků získaných na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.	stav	v přípravě	nastaveno a ověřeno	příprava implementace hodnocení VaV dle metodiky 17+	
			7A3	Podpora iniciativ ČR, RVŠ a MŠMT k zajištění rostoucího objemu financí ze státního rozpočtu ČR na pokrytí všech činností VVŠ.	aktivní účast na jednáních ČR	ano	ano	--	--
			7B1	7B Postupně zapojování nových prvků hodnocení kvality tvůrčích činností do rozdělování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.	stav	zahájeno	realizováno jako systémový prvek financování VaV	DKRVO	
			7C1	7C Využívání stabilního, adresného a transparentního výpočtu příspěvku součástí univerzity na jednotlivé typy celouniverzitních společných výdajů. Optimalizace cen dodávek energií pro příští rok při současném úsilí o snížení energetické náročnosti provozu a zvyšování hospodárnosti při využívání energií.	růst průměrné mzdy	Další růst průměrné mzdy zaměstnanců ÚPa (za předpokladu navýšení prostředků z MŠMT) jako podmiňka dlouhodobé konkurenceschopnosti ÚPa.	ano	ano	--

				stav	probíhá	probíhá	problémá	--
7C2	Příprava investičních akcí, a to zejména v rámci probíhajícího a připravovaného investičního programu MSMT.			stav				--
7C3	Nákup energií za nejvýhodnější ceny na burze.			stav	probíhá	probíhá		--
7D1	7D Hledání alternativních zdrojů financování univerzity s cílem snížení závislosti financování univerzity na státním rozpočtu.			system vyšší bonifikace úspěšných žadatelů o účelové prostředky	vytvořen na úrovni součástí ÚPa	koordinován na úrovni VO		--
7D2	Podpora a aktivit směřujících ke zvýšení informovanosti akademických, vědeckých a technicko-hospodářských pracovníků o budoucích možnostech financování rozvoje a Vav (připravovaný OP Jak na národní úrovni, v rámci aglomerace, Horizon Europe).			počet informačních akcí	0	3		IRP 2019-2020
7E1	7E Využívání finančních prostředků získaných z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání na rozvoj infrastruktury VŠ, posilování kapacit pro kvalitní vzdělávání, výzkum a rozvoj lidských zdrojů.			počet řešených projektů OP VVV	18	21		OP VVV
7E2	Podávání dalších návrhů projektů do plánovaných výzev OP VVV, pokud to bude v souladu se strategickými cíli univerzity a bude zabezpečena jejich udržitelnost.			počet podaných návrhů na projekty OP VVV	0	2		OP VVV

PŘÍLOHA 2

RÁMEC VÝZKUMNÝCH AKTIVIT UNIVERZITY PARDUBICE

Úvod

Rámec výzkumných aktivit Univerzity Pardubice je zpracován a předkládán v návaznosti na Plán realizace Strategického záměru vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Pardubice pro rok 2020 jako jeho nedílná součást.

Rozvíjí a zpřesňuje směřování vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti univerzity jako celku i jejích součástí pro následující období v návaznosti na strategické dokumenty univerzity a národní a mezinárodní strategické dokumenty.

Univerzita Pardubice (UPa) se svou velikostí a zaměřením řadí mezi středně velké veřejné vysoké školy (VVŠ) univerzitního typu s multioborovou strukturou. Vznikala postupně z někdejší vysoké školy chemického zaměření (1950), transformované na univerzitu (1994)¹, a to jak formou zakládání nových fakult s odlišným oborovým zaměřením, tak i v ČR ojedinělým začleněním soukromé vysoké školy do struktury VVŠ (dnešní FR). UPa je jedinou VVŠ v rámci Pardubického kraje, což je důležité z hlediska regionální spolupráce (RIS3) i tzv. třetí role univerzity ve vztahu ke společnosti.

Dynamický vývoj na přelomu tisíciletí dokládá, že UPa je schopna rychle se adaptovat na změny vnějších podmínek, efektivně reagovat na technologický a společenský vývoj i poptávku na pracovním trhu a využít své aktuální výsledky vědy a výzkumu (VaV) ve vzdělávací činnosti. V některých oblastech vzdělávání, vědy a výzkumu (VVV) má UPa významné postavení celostátní a mezinárodní. Tuto skutečnost potvrdilo získání institucionální akreditace (2018) pro 6 oblastí vzdělávání, které vystihují základní spektrum hlavních aktivit a potenciálu dalšího rozvoje VVV na UPa.²

Tradičně se UPa řadí mezi univerzity s převažujícím technickým zaměřením. Tomu odpovídá klíčové postavení technických fakult (zvláště FChT, dále DFJP a FEI) ve výzkumu základním (ZV) i v aplikovaném (AV). Výhodou UPa je multioborovost, která je zřejmá z dosažené úrovně společensko-vědních a humanitních oborů, jejichž výsledky jsou mezinárodně relevantní v ZV (FF) i AV (FR). Jejím Centrem materiálů a nanotechnologií řeší ERC Starting Grant a nachází se na Evropské cestovní mapě výzkumných infrastruktur.

Mise

Univerzita Pardubice jako mezinárodně respektované centrum vzdělanosti a významná vědecko-výzkumná instituce hodlá i nadále přispívat špičkovou úrovní výzkumu, vývoje a inovací (VaVal) k rozvoji vědeckého poznání, tvůrčího lidského potenciálu a vyspělých technologií ke zlepšení kvality života a prosperity společnosti.

Vize

Upevnit své postavení moderní VVV instituce s významným výzkumným a inovačním potenciálem, aktivní a konkurenceschopné v národním i mezinárodním měřítku:

- rozvíjením dosažené excelence pěstovaných disciplín základního výzkumu a jeho provázáním s aplikovaným výzkumem, v návaznosti na Národní politiku výzkumu, vývoje a inovací 2016-2020, Národní priority VaVal a v souladu s Inovační strategií ČR 2019-2030 a klíčovými trendy Strategie chytré inteligence,
- posílením inovační výkonnosti a konkurence schopnosti výzkumu intenzivnější spoluprací s aplikační a průmyslovou sférou a rozvíjením účinného transferu technologií s potenciálem

1 Chronologicky podle vzniku: Fakulta chemicko-technologická (1950) [FChT]; Fakulta ekonomicko-správní (1991) [FES], Dopravní fakulta Jana Pernera [DFJP] (1993); Fakulta filozofická [FF] (2001); Fakulta restaurování (Litomyšl) [FR] (2005); Fakulta zdravotnických studií [FZS] (2007); a Fakulta elektrotechniky a informatiky [FEI] (2008).

2 Doprava, Ekonomické obory, Historické vědy, Chemie, Informatika, Zdravotnické obory.

- komercializace prostřednictvím ochrany duševního vlastnictví, v souladu s Národní výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializace ČR (Národní RIS3 strategie),
- zvyšováním kvality výzkumu a relevantních mezinárodních výsledků intenzivnějším zapojením do mezinárodní výzkumné spolupráce a programů nejen v rámci Evropského výzkumného prostoru a posílením internacionalizace vědecko-výzkumného prostředí na univerzitě, směrem k dosažení cílů Strategie Evropa 2020,
 - zvýšením efektivity VaVal zkvalitněním institucionálního prostředí, řízení a hodnocení VaVal, modernizací VaVal infrastruktury a cílenou a systémovou podporou a rozvojem excelentních vědeckých týmů i jednotlivců.

Hlavní cíle a strategie jejich dosažení

Cíle:

- (1) **Systematicky vytvářet excelentní mezinárodně uznávané výsledky základního výzkumu.**
- (2) **Dlouhodobě přinášet relevantní výsledky výzkumu a vývoje, které budou efektivně přenášeny do aplikační sféry.**
- (3) **Prohlubovat spolupráci se zahraničními univerzitami a dalšími vědeckými pracovišti a zapojení do mezinárodních projektových schémat a soutěží.**
- (4) **Využívat funkční systémy institucionální podpory a nástroje řízení pro zkvalitnění VaVal a dosažení cílů 1-3.**

Východiska pro naplnění cílů:

FChT, jejíž podíl na ZV univerzity činí až 70 % a vykazuje dlouhodobě rostoucí výsledky AV (v poměru ZV/AV 3:1), svoje VaVal aktivity nadále soustředí dominantně ve 27 konkrétních tématech odpovídajících národním a mezinárodním trendům rozvoje VaV, a to ve vědních oblastech³ [VO] 1 (1.3, 1.4, a 1.6) a 2 (2.4 a 2.5). ZV a AV se několika tématy a výzkumnými týmy propojují. Fakulta v nich dlouhodobě dosahuje mezinárodně srovnatelné špičkové úrovně.

FES indikuje potenciál rozvoje ZV v rámci VO 5 (5.2 a 5.6) a 1 (1.2). Fakultou byl definován jeden hlavní tematický okruh z oblasti ekonomických a správních věd s podporou informatických disciplín a ustaven oborově specializovaný vědecký tým.

DFJP bude rozvíjet dlouhodobě orientovaný AV převážně ve VO: 2 (2.1, 2.2 a 2.3) a 5 (5.2 a 5.7). Významnou podporou pro další rozvoj AV je vybudované, v ČR unikátní a vysoce specializované, pracoviště – Výukové a výzkumné centrum v dopravě.

FF bude nadále rozvíjet VaV aktivity v oblastech, jimiž se aktuálně významně podílí na celkovém výkonu univerzity v ZV (11 %), a to hlavně v rámci VO 6 (6.1 a 6.3). Fakulta identifikovala 3 vědecké týmy a 3 prioritní tematické okruhy k dosažení cílů v ZV, který je pro ni i nadále dominantní. AV není významný, ale potenciál existuje (např. evropské i mimoevropské výstavy, expertízy z oboru památkové péče, sociologické analýzy či v oblasti resocializační péče).

FR se i nadále zaměří na rozvoj AV v oblasti péče o hmotné kulturní dědictví (z podstaty věci mezioborové): vývoj a aplikace konzervačních technik; analýza historických materiálů a technologií; optimalizace metod a technik restaurování, aj.

FZS se zaměřuje na VO 3 (3.2 a 3.3). Hlavními tématy jsou kvalita poskytované zdravotní péče specifickým skupinám pacientů, kvalita života v kontextu této péče a metody zavádění nových postupů do klinické praxe na základě principu „evidence-based practice“.

3 Vědní oblasti: 1-Natural Sciences (1.2 Computer and information sciences, 1.3 Physical sciences, 1.4 Chemical sciences, 1.6 Biological sciences), 2-Engineering and Technology (2.1 Civil engineering, 2.2 Electrical engineering, Electronic engineering, Information engineering, 2.3 Mechanical engineering, 2.4 Chemical engineering, 2.5 Materials engineering), 3-Medical and Health Sciences (3.2 Clinical medicine, 3.3 Health sciences) 5-Social Sciences (5.2 Economics and Business, 5.6 Political science, 5.7 Social and economic geography), 6-Humanities and the Arts (6.1 History and Archeology, 6.3 Philosophy, Ethics and Religion).

FEI se zaměřuje na rozvoj AV ve VO 1 (1.2) a 2 (2.1 a 2.2). Spolupracuje s aplikační sférou s důrazem na mezinárodní přesah a velký potenciál dalšího rozvoje, zvláště v oblastech elektroniky a elektrotechniky, senzorové techniky, navigačních a detekčních systémů, automatizace a robotiky a dopravních systémů a zařízení.

STRATEGIE:

STRATEGIE pro naplnění CÍLE 1

Vytváření podmínek ke zvyšování vědeckého výkonu akademických i výzkumných pracovníků s akcentem na kvalitu dosahovaných výsledků.

- Rozvoj oborů provázaných na oblasti vzdělávání, u nichž UPa prokázala kvalitu a získala institucionální akreditaci, a studijních oblastí s akreditovaným doktorským studiem či s průkazným potenciálem akreditace doktorského studia v průběhu nastávajícího plánovacího období.
- Prohloubení oborově specifikované orientace jednotlivých pracovišť a vědeckých týmů na ZV nebo AV.
- Maximální podpora identifikovaných předních vědeckých osobností a jejich týmů s dlouhodobými mezinárodně uznávanými výsledky s významným citačním ohlasem.
- Zajištění udržitelnosti existujících výzkumných center v návaznosti na dlouhodobě dosahovanou výkonnost, výsledky a kvalitu výzkumu, zejména Centra materiálů a nanotechnologií CEMNAT.
- Podpora perspektivně se rozvíjejícím týmům excelentního výzkumu s vysokými společenskými přínosy.
- Motivace ke zvyšování úspěšnosti v získávání projektů a produktivity vědeckých pracovníků současně se zvyšováním kvality výzkumných výsledků.
- Zvyšování míry zapojení mladých pracovníků do výzkumné činnosti a umožnění jejich kariérního růstu (v souladu se Systémem stimulace k výzkumné činnosti studentů a mladých akademických a výzkumných pracovníků).
- Vytváření příznivých podmínek pro zapojení nadaných studentů bakalářského a magisterského studia do vědecké práce.
- Rozvíjení multioborové spolupráce s tuzemskými a zahraničními partnery s cílem vytváření mezinárodně konkurenceschopných výsledků výzkumu.

STRATEGIE pro naplnění CÍLE 2

Posílení inovační výkonnosti a konkurence schopnosti intenzivnější spoluprací s aplikační a průmyslovou sférou.

- Zintenzivnění spolupráce s významnými subjekty aplikační sféry, především při řešení projektů aplikačního výzkumu a v oblasti smluvního výzkumu.
- Aktivní využívání systému komercializace výsledků vědy a výzkumu.
- Zapojování do regionálních a nadregionálních struktur a konsorcií v oborech relevantních pro Strategii RIS3 a ITI.
- Rozvíjení potenciálu ve vládou nově definovaných vznikajících průmyslových odvětvích, strategických pro rozvoj klastrové spolupráce (jako např: Digital-based Industries, Logistical Services, Mobility Technologies, ale též Environmental Industries a Blue Growth Industries).
- Další rozvoj aktivit Centra transferu technologií a znalostí a posílení jeho role v mezisektorové spolupráci ve výzkumu pro efektivnější využití výsledků vědy a výzkumu v praxi, účinný transfer technologií a komercializaci výsledků.
- Zvyšování povědomí akademických a vědeckých pracovníků i studentů o potřebách trhu, spolupráci s aplikační sférou, možnostech transferu technologií a ochraně duševního vlastnictví.

STRATEGIE pro naplnění CÍLE 3

Intenzivnější zapojení do mezinárodní výzkumné spolupráce a internacionalizace prostředí na UPa pro mezinárodní konkurenceschopnost VaVal aktivit a výsledků.

- Posílení a rozvoj spolupráce se zahraničními, evropskými i mimoevropskými partnery a vědeckými pracovišti.
- Maximalizace získávání a řešení mezinárodních projektů VaVal mezioborové a mezisektorové spolupráce, zejm. v rámci Horizon Europe 2020, zapojení do bilaterálních meziinstitucionálních a mezinárodních projektových týmů, výzkumných sítí a konsorcií.
- Rozvíjení VaVal aktivit vycházejících z úspěšně řešených ERC a ERC CZ projektů, podpora nositelů takových projektů a jejich týmů a využití zkušeností z jejich realizace pro získání dalších nových projektů.
- Posilování mezinárodní kooperace pro přenos znalostí pro AV (jako např. s Indian Institute of Technology Guwahati, Indie, či zapojením v programu SPARK Stanford Global, do kterého se UPa zapojila jako první česká vysoká škola).
- Rozvíjení a další rozšiřování spolupráce podporující mezinárodní dlouhodobou vědecko-výzkumnou mobilitu, zejména mladých vědeckých pracovníků a doktorských studentů (jako např. „International Cooperative Graduate Program“ s National Institute for Materials Science, Tsukuba, Japonsko).
- Vytváření zázemí pro posílení internacionalizace prostředí univerzity a vytváření mezinárodních týmů v návaznosti na provedený Audit internacionalizace (2018) „Monitoring Internationalization of Czech Higher Education“ (MICHE).
- Rozvíjení podmínek vedoucích k posílení výzkumných týmů UPa o vynikající zahraniční pracovníky.

STRATEGIE pro naplnění CÍLE 4

Institucionální podpora a nástroje řízení pro zkvalitnění VaVal.

A) Rozvoj a podpora tvůrčího lidského potenciálu

- Nastavení transparentního motivačního prostředí vedoucího k vytváření konkurenceschopných, mezinárodně relevantních výsledků tvůrčí činnosti vědeckých týmů i jednotlivců.
- Poskytování výraznější podpory identifikovaným kvalitním výzkumným týmům.
- Provádění pravidelných analýz dosažených výsledků a indikování potenciálu dalších kvalitních výzkumných týmů.
- Aktivní uplatňování motivačních nástrojů a transparentních pravidel pro zvyšování kvality výzkumu.
- Nastavení pravidel pro vytváření mezinárodních vědeckých týmů a postdoktorských pozic.
- Důsledné uplatňování náročně nastavených pravidel doktorského studia a kvalifikačního růstu mladých vědců a akademických pracovníků.
- Realizace a rozvoj nastaveného Systému stimulace k výzkumné činnosti studentů a mladých akademických a výzkumných pracovníků.

B) Institucionální řízení a systémy

- Rozvoj nástrojů pro podporu systému vnitřního hodnocení kvality tvůrčích činností, v souladu s Pravidly systému zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Univerzity Pardubice.
- Posílení strategického řízení přípravou strategických rozvojových plánů vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti s indikováním potenciálu rozvoje ZV a AV dle oborových specifik jednotlivých fakult.
- Důsledná realizace systému vnitřního hodnocení výsledků VaV na UPa na úrovni UPa i jejich součástí podle nové Metodiky hodnocení výzkumných organizací M17+.
- Efektivnější využívání a další rozvoj již vytvořených nástrojů a informačních systémů pro podporu vnitřního hodnocení kvality výsledků VaV a tvůrčích činností a identifikování nejvýkonnějších vědeckých týmů.

- Inovace systému institucionálního financování a koncepce rozdělování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO), který zohlední dlouhodobě dosahované měřitelné výsledky a z nich odvozený potenciál ZV a AV jednotlivých VT, a to až na úroveň součástí UPa.
- Rozvoj a maximální podpora získávání dalších zdrojů financování VaVal mimo institucionální financování.
- Implementace a inovace motivačního systému na podporu VaVal aktivit studentů doktorských studijních programů (např. inovace interní grantové soutěže, mezinárodních mobilit atp.).
- Podpora diferenciací řídicích a hodnotících procesů na úrovni fakult při respektování odlišností oborového zaměření.
- Centrální koordinace všech řídicích a hodnotících procesů s využitím manažerských univerzitních struktur a orgánů v horizontální i vertikální linii.
- Rozvoj nástrojů řízení pro zvyšování mezinárodní a oborové konkurenceschopnosti.
- Účast v průzkumech pro zjišťování potřeb trhu, resp. společnosti a v národních a mezinárodních hodnoceních.
- Upravení institucionálního prostředí, řídicí struktury a procesů řízení a postupů právními a organizačními normami organizace podporujícími realizaci kvalitního VaVal.
- Posílení řídicího a organizačního zázemí (ustavení mezinárodní vědecké rady, rady pro komercializaci, etické rady, oddělení pro vědu a výzkum apod.).

C) Efektivnější využívání kapacit

- Rozvoj stávající infrastruktury, rekonstrukce prostor a permanentní modernizace přístrojového vybavení jako základní podmínka ke zvyšování vědeckého výkonu akademických a výzkumných pracovníků.
- Maximalizace využití vybudované unikátní přístrojové infrastruktury.
- Zajištění udržitelnosti a pokračování využívání kapacit Centra materiálů a nanotechnologií na Evropské cestovní mapě výzkumných infrastruktur.
- Modernizace kapacit pro VaVal systematickou podporou projektovým financováním.

D) Podmínky pro aktivity pozitivně prezentující a zdůrazňující VaVal a roli univerzity

- Zvyšování povědomí laické i odborné veřejnosti, partnerů a aplikační praxe o VaVal aktivitách, nejnovějších poznatcích a vědeckých výsledcích univerzitních pracovišť.
- Zdůrazňování výzkumné role univerzity a zvyšování přitažlivosti kariéry vědce a jeho postavení ve společnosti.
- Podpora otevřeného výzkumu a inovací, jejich sociálního dopadu a etických aspektů.

Rozvoj VaVal UPa a všechny podpůrné procesy pro ně budou významně podpořeny na Univerzitě Pardubice od roku 2020 realizací projektu směřujícího k získání HR Award.

NÁRODNÍ A MEZINÁRODNÍ KONTEXT VAVAI VE VAZBĚ NA PLNĚNÍ VYŠŠÍCH STRATEGICKÝCH CÍLŮ

Rozvoj VaVal na Univerzitě Pardubice i jejich strategické řízení a institucionální podpora, obdobně jako výše uvedené cíle a strategie UPa vycházejí a jsou dlouhodobě koncipovány v souladu se základními strategickými dokumenty České republiky a evropskými standardy a dokumenty, k nimž patří zejména:

- Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky na léta 2016-2020,
- Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací,
- Inovační strategie České republiky na období 2019-2030,
- Iniciativa Průmysl 4.0, tzv. čtvrtá průmyslová revoluce,
- Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky (Národní RIS3 strategie),
- Akční plán rozvoje lidských zdrojů pro výzkum, vývoj a inovace a genderové rovnosti ve výzkumu, vývoji a inovacích v ČR na léta 2018-2020,
- Kohezní politika EU a její finanční nástroje, Evropské strukturální a investiční fondy (European Structural and Investment Funds, ESIF),
- Sdělení Evropské komise Evropa 2020 – Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění (Europe 2020 – A European Strategy for Smart, Sustainable and Inclusive Growth),
- Responsible Research and Innovation Horizon 2020.

PŘÍLOHA 3 PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT UNIVERZITY PARDUBICE NA ROK 2020

1) Shrnutí investičních aktivit

č.	Název akce	Předpokládaný postup realizace v r. 2020
1	Rekonstrukce Víceúčelového objektu (VO)	Je zpracovaná projektová dokumentace pro provedení stavby vč. rozpočtu. Předpoklad zahájení stavby v roce 2020 (záleží na uvolnění prostředků z MŠMT).
2	Technologický ústav v areálu Doubravice	Projektové práce, je zpracovaná ověřovací studie.
3	Rekonstrukce administrativního objektu DC	Příprava ověřovací studie.
4	Rekonstrukce objektu Tesla Kyjevská	Vyjednávání s magistrátem, řešení majetkového vztahu.
5	Rekonstrukce interiérů kolejního pavilonu B	Příprava veřejné soutěže na dodavatele. Podána žádost na MŠMT, předpoklad realizace v roce 2020.
6	Přestavba a modernizace kolejního pavilonu D	Předprojektová příprava.
7	Revitalizace obvodového pláště kolejního pavilonu E; úprava interiérů a instalace bezpečnostních prvků	Předprojektová příprava.
8	Rekonstrukce menzy – 1. a 2. etapa akce	Příprava veřejné soutěže na dodavatele. Podána žádost na MŠMT, předpoklad realizace v roce 2020.
9	Rekonstrukce menzy – 3. etapa akce	Předprojektová příprava.

2) Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2020

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020

Název akce	Popis	Náklady	Příprava akce	Realizace akce	Aktuální stav	Zdroje	Vazba na DZ
Rekonstrukce Víceúčelového objektu VO	Víceúčelový objekt (VO) vlastní univerzita od roku 2015. Již několik let není využíván a chátrá. Objekt je v zastaralém technickém stavu a pro další využití si žádá celkovou rekonstrukci. Ve Víceúčelovém objektu najdou prostory Akademická poradna Univerzity Pardubice (APUPA), Kariérní centrum a empirická laboratoř. Dále pak zde budou prostory pro studenty a další pracovníky univerzity. Projektová dokumentace (PD) byla upravena dle požadavků investora. V současné době probíhá stavební řízení, připomínkuje se PD.	30,9 mil. Kč dle posledního rozpočtu PD	2017-19	2020, záleží na uvolnění prostředků z MŠMT	Zpracovaná projektová dokumentace pro provedení stavby vč. rozpočtu.	Sub. 133220, FRIM	Priorita 7: Efektivní financování Cíl: Získávat dostatečné finanční zdroje pro realizované a rozvojové činnosti univerzity a zajistit jejich efektivní vynakládání, které umožní systematický a kontinuální rozvoj univerzity ve všech oblastech jejích činností.
Rekonstrukce interiéru kolejního pavilonu B	Úpravy přiček mezi pokoji a chodbou spojené s odstraněním nepoužívaných vestavěných chodbových skříní a výměna elektroinstalace v celém pavilonu. Výměna podlahových krytin v pokojích a na chodbách, výměna vstupních dveří do pokojů. Snížení nákladů na energie instalací elektronicky řízeného systému úsporného osvětlení objektu. Zvýšení bezpečnosti budovy instalací moderních bezpečnostních prvků v souladu s aktuálními bezpečnostními předpisy PO a doplněním bezpečnostních kamer ve společných prostorech budovy. Zřízení chybějícího provozně technického zázemí v 1. NP pavilonu (spisovny, technické místnosti a kanceláře).	20,6 mil Kč	2018-19	2020-2021	Příprava veřejné soutěže na dodavatele, podána žádost na MŠMT.	Sub. 133220, FRIM	

<p>Rekonstrukce menzy – 1. a 2. etapa akce</p>	<p>1. etapa: Do této etapy je zahrnuta oprava havarijního stavu schodiště a terasy menzy v 2. NP (obnova hydroizolace terasy, výměna dlažby, ocelového zábradlí, klempířských prvků, odstranění stávajícího nevyhovujícího schodiště a vybudování nového únikového schodiště z ocelové konstrukce) a další dílčí opatření snižující energetickou náročnost objektu. Jedná se o doplnění prosklené jižní fasády budovy o technické řešení snižující přehřívání jídelny v 2. NP při slunných dnech a doplnění samostatné regulace topení celé budovy bez závislosti na režimu vytápění kolejí.</p> <p>2. etapa: V rámci této etapy bude realizována dílčí změna půdorysné dispozice a technologie výdejní linky hlavní jídelny v 2. NP menzy. Cílem je vytvoření prostoru pro rozšíření nabídky menzy o nové produkty, odpovídající moderním trendům. Současně bude provedena výměna dosluhující centrální myčky nádobí a dojde i k výrazné obměně dosluhujících technologických zařízení ve varné menzy a realizaci potřebné stavební připravenosti pro tyto technologie (obnova dlažeb a obkladů).</p>	10 mil. Kč	2018 –2019	2020	Příprava veřejné soutěže na dodavatele, podána žádost na MŠMT.	Sub. 133220, FRIM
--	--	------------	------------	------	--	-------------------

B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce	Plán prací pro rok 2020	Předpoklad nákladů 2020	Zdroj financování
Technologický ústav v areálu Doubravice – projektové práce, je zpracovaná ověřovací studie.	Výběrové řízení na dodavatele projektové dokumentace, zpracování projektové dokumentace.	5 mil. Kč	FRIM
Rekonstrukce administrativního objektu DC	Zpracování ověřovací studie.	250 tis. Kč	FRIM
Rekonstrukce objektu Tesla Kyjevská	Vyřešení majetkového vztahu (příp. ověřovací studie a příprava výběrového řízení na dodavatele projektové dokumentace).		
Přestavba a modernizace kolejního pavilonu D	Předprojektová příprava – zadání a příprava studie.	100 tis. Kč	FRIM
Revitalizace obvodového pláště kolejního pavilonu E; úprava interiérů a instalace bezpečnostních prvků	Předprojektová příprava – zadání studie.		
Rekonstrukce menzy – 3. etapa akce	Příprava výběrového řízení na dodavatele projektové dokumentace.		

3) Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2020**A. Kvalifikovaný odhad plánovaných výdajů na pořízení strojního a přístrojového vybavení**

Součást UPa	Odhad investičních výdajů (tis. Kč)	Zdroj financí	
		Projekty OP VVV	FRIM
DFJP	9 180	7 581	1 599
FES	0	0	0
FEI	3 820	3 629	191
FChT	15 372	14 603	769
FF	3 500	3 325	175
FR	300	0	300
FZS	8 351	7 933	418
R a CÚ	10 778	10 239	539
UPa celkem	51 301	47 310	3 990

B. Stručné shrnutí plánovaných aktivit a zdůvodnění pořízení nejzákladnějších položek

Součást UPa	Odhad investičních výdajů (tis. Kč)	Zdroj financí	Popis		Zdůvodnění
			Projekty OP VVV (95%)	FRIM (5%)	
DFJP	7 980	7 581	399	SW simulace CDP, rázové zařízení, a další	Stroje a zařízení v rámci zavádění nových metod výuky v komplementárním ESF projektu KAPR. Vybavení sálu pro dispečerské řízení železniční dopravy, rázové zařízení pro stanovení únosnosti vozovek včetně softwaru a další.
	1 200	0	1 200	Spektrometr	Obnova přístrojového vybavení pro výuku a výzkumnou činnost.
FES	0	0	0	X	Velké investice nejsou na rok 2020 v plánu.
	2 872	2 728	144	Analyzátory, antény a další	Modernizace infrastruktury pro výzkumné zaměřeny doktorský studijní program na FEI (komplementární ESF projekt ROOF4ICT).
FEI	948	901	47	Zařízení určené pro inteligentní sběr dat v blízké infračervené oblasti	Realizace výzkumného projektu OP VVV POSITRANS – předaplikační výzkum v ITI .
FChT	12 919	12 273	646	Superkritická fluidní extrakce, chromatograf, autokláv, spektrofotometr UV–VIS a další	Přístroje budou využity v rámci nově vzniklého SP Hodnocení a analýza potravin (MSP) v komplementárním ESF projektu KAPR.
	2 137	2 030	107	Přístroj pro měření nanočástic	Přístroj bude pořízen pro projekt NANOBIO, jehož cílem je předaplikační výzkum v oblasti působení nanočástic na živé organismy (OP VVV výzva v rámci ITI).
FF	316	300	16	Centrifuga	Přístroj bude pořízen pro projekt IT4NEURO, jehož cílem je předaplikační výzkum v oblasti medicínských aplikací (OP VVV výzva v rámci ITI).
	3 500	3 325	175	Vybavení laboratoře nedestrukčního průzkumu (mobilní skener, dron a další)	Laboratoř bude využita v rámci zavádění nových metod výuky v komplementárním ESF projektu KAPR.
FR	300	0	300	Nízkoletáky vyhřívaný stůl s příslušenstvím	Využití při výuce v SP Restaurování a konzervace děl hmotného kulturního dědictví.
FZS	2 851	2 708	143	Celotělová ženská figurína včetně porodního plodu	Bude využita v rámci zavádění nových metod výuky (simulované situace) v komplementárním ESF projektu ESPRO.
	5 500	5 225	275	Mobilní operační stůl, svítidla, anesteziologický přístroj endoskopické modely, vybavení sálu	Simulovaný operační sál bude využit v rámci nových metod výuky (simulované situace) a v rámci využití operačního sálu ve výuce reakreditovaných SP Specializace v ošetrovatelství a Specializace v porodní asistenci v komplementárním ESF projektu KAPR.

Celouniverzitní útvary	867	824	43	Velkoformátový knižní skener	Velkoformátový knižní skener pro speciální digitalizaci studijních materiálů pro studenty se specifickými potřebami v komplementárním ESF projektu KAPR.
	8 581	8 152	429	Bezpečnostní infrastruktura	Skupina 3 firewallů řídicích bezpečný přístup uživatelů k jednotivým IS, aplikacím a vzájemný provoz mezi jednotlivými virtuálními servery. Slouží jako podpora aktivit komplementárního ESF projektu KAPR (e-learning, akreditace nových nebo úprava stávajících SP, nové metody výuky atp.).
	1 330	1 264	67	Multimediální laboratoř	Laboratoř bude využita v rámci zavádění nových metod výuky v komplementárním ESF projektu KAPR.
UPa CELKEM	51 301	47 311	3 990		

Vydala Univerzita Pardubice.

Adresa: Univerzita Pardubice, rektorát, Studentská 95, 532 10 Pardubice 2
telefon 466 036 111, fax 466 036 361

e-mail kancelar@upce.cz

www.uni-pardubice.cz.

Grafická úprava a sazba:

Ing. Alena Komárková.

Tisk: Vydavatelství a polygrafické středisko Univerzity Pardubice

– 2019 – náklad 60 ks – 1. vydání – 44 stran.

ISBN 978-80-7560-253-4 (tisk)

ISBN 978-80-7560-255-8 (pdf)

