



UNIVERZITA PARDUBICE
STRATEGIE A REALIZACE
2021

*Co dosažením cílů získáte, není tolik důležité jako to,
čím se v průběhu cesty k těmto cílům stanete.*

Zig Ziglar



*Rektorát Univerzity Pardubice
Foto: Jan Jambor*

**Plán realizace Strategického záměru
Univerzity Pardubice pro rok 2021**

Obsah

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2021	3
1. Preambule	7
2. Strategické priority, prioritní cíle a ukazatele	8
3. Plán realizace Strategického záměru univerzity pro rok 2021	8
4. Závěrečná ustanovení	15
Příloha 1	
Zaměření centralizovaných rozvojových projektů na rok 2021	17
Zaměření centralizovaných rozvojových projektů na rok 2021	19
Příloha 2	
Zaměření Institucionálního plánu Univerzity Pardubice pro rok 2021	23
Zaměření Institucionálního plánu Univerzity Pardubice pro rok 2021	25
Příloha 3	
Osnova plánu investičních aktivit Univerzity Pardubice pro rok 2021	29
Osnova plánu investičních aktivit Univerzity Pardubice pro rok 2021	31

1. PREAMBULE

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2021 (dále jen „Strategický záměr univerzity pro rok 2021“) představuje konkretizaci Strategického záměru Univerzity Pardubice na období od roku 2021 (dále jen „Strategický záměr univerzity“). Navazuje na Strategický záměr Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) pro oblast VŠ na období od roku 2021 a Strategii internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021.

Institucionální plán Univerzity Pardubice pro rok 2021 je uveden v Příloze 2. Osnova plánu investičních aktivit Univerzity Pardubice pro rok 2021 (Příloha 3) představuje konkretizaci Plánu investičních aktivit Univerzity Pardubice pro roky 2021-2030 (dále jen „Plánu investičních aktivit univerzity pro roky 2021-2030“).

2. STRATEGICKÉ PRIORITY, PRIORITNÍ CÍLE A UKAZATELE

Strategický záměr univerzity směřuje ke zvýšení kvality všech činností univerzity a jejich jednotlivých součástí, které povedou k posílení postavení Univerzity Pardubice v národním a mezinárodním měřítku a k naplnění mise a vize univerzity a všech jejích ambicí.

Na univerzitní úrovni se realizace Strategického záměru univerzity zaměřuje na zvýšení kvality systémů institucionální podpory a celouniverzitního strategického řízení s využitím všech nástrojů pro zkvalitnění činností a dosažení vytyčených cílů. Konkretizuje podporu celouniverzitních útvarů a systému celouniverzitního monitoringu kvality v přímé součinnosti se všemi fakultami.

Na fakultní úrovni pak směřuje zejména k posílení kvality realizace vlastní vzdělávací, vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti a jejich internacionalizace.

Strategický záměr univerzity obsahuje, v souladu s vytyčenou vizí, pět strategických priorit zaměřených na rozvoj vzdělávací činnosti, vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti, lidských zdrojů, internacionalizace a její tradice a značky.

- **Priorita 1: Kompetence studujících pro 21. století**
- **Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost**
- **Priorita 3: Lidé jsou nejdůležitější pro kvalitní a trvale udržitelný rozvoj naší univerzity**
- **Priorita 4: Mezinárodní dimenze Univerzity Pardubice adekvátní 21. století**
- **Priorita 5: Naše společná identita: dlouholetá tradice, 7 fakult, jedna značka**

Pro každou z pěti priorit je definována vize, strategické priority (P), konkrétní aktivity (A) a ukazatele (U). U jednotlivých aktivit je uvedena návaznost na operační cíl Strategického záměru MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 (např. SZ 1A) a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 (např. SI 1A). Tato skutečnost je součástí Strategického plánu univerzity.

3. PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY PRO ROK 2021

Účelem tohoto dokumentu je vymezit hlavní strategie pro rok 2021, kterými budou naplňovány vize Univerzity Pardubice uvedené ve Strategickém záměru univerzity. Toto vymezení zohledňuje vazby jak na řešené vzdělávací a vědecko-výzkumné projekty, tak na Institucionální program pro veřejné vysoké školy pro rok 2021 a Centralizované rozvojové projekty pro rok 2021. Zřejmá je rovněž provázanost s Plánem investičních aktivit univerzity pro roky 2021-2030.

V roce 2021 bude věnována pozornost všem pěti strategickým prioritám rozvoje Univerzity Pardubice i v nich definovaným aktivitám, neboť se v zájmu dosažení celkové vize Univerzity Pardubice vzájemně doplňují a podmiňují. Následující část pak uvádí výčet hlavních cílů vytyčených pro rok 2021, včetně uvedení příslušné strategické priority.

Je-li to relevantní, je uvedena vazba na financování z Institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro rok 2021 (např. IPR Ox, kde x je číslo opatření).

Priorita 1: Kompetence studujících pro 21. století

V roce 2021 budou průběžně plněny a realizovány všechny strategické priority.

- P1.1** Realizování kvality studijních programů na mezinárodně konkurenceschopné úrovni.
- P1.2** Rozvíjení kvality studijních programů s důrazem na využití získaných znalostí a dovedností na trhu práce a intenzivnější interakci s aplikační sférou.
- P1.3** Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století.
- P1.4** Posílení globálních kompetencí studentů nezbytných pro jejich uplatnění na trhu práce.
- P1.5** Posílení kvality a internacionalizace doktorského studia.
- P1.6** Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti.
- P1.7** Rozšíření kvalitní nabídky kurzů celoživotního vzdělávání.
- P1.8** Mezifakultní a mezioborová spolupráce v rámci vzdělávací činnosti.
- P1.9** Dostupnost informačních zdrojů a kvalitní zázemí a služby moderní knihovny.
- P1.10** Zvýšení kvality péče o studenty a systematická práce s absolventy.
- P1.11** Snížení administrativní zátěže v rámci agendy související se vzdělávací činností.
- P1.12** Internacionalizace studijních programů a vzdělávací činnosti. (viz Priorita 4)

V roce 2021 bude dosaženo následujících významných milníků k naplnění vize univerzity.

Odpovědná osoba: prorektor pro vzdělávání a kvalitu

- Interní rozvojový fond pro celouniverzitně řízenou podporu strategických aktivit fakult v oblasti vzdělávací činnosti, které pomohou zvýšit kvalitu studijních programů v oblasti (A6-1) nových metod výuky relevantních v rámci 21. století a interaktivních metod výuky s vazbou na převod informací a poznatků z aplikační sféry, (A6-2) on-line forem vzdělávání nebo (A6-3) předmětů vyučovaných v cizím jazyce s akcentem na společnou účast českých a zahraničních studentů na výuce (A6-3). (A6-1: SZ 1C, A6-2: SZ 2A, A6-3: SI 2A; IRP O4)
- Nastavení celouniverzitního metodického výkladu popisujícího jednotlivé nové metody výuky, které management univerzity identifikuje z pohledu rozvoje výuky a studijních programů jako klíčové. Pro tyto budou uvedeny doporučené postupy pro jejich implementaci. (P1.3, IRP O1)
- Nastavení celouniverzitní koncepce odborné podpory a průběžného vzdělávání akademických pracovníků v oblasti klíčových kompetencí pro moderní výuku s využíváním vnitřního informačního systému Portál vzdělávání zaměstnanců. (P1.3, IRP O1)
- Nastavení celouniverzitního metodického výkladu popisujícího jednotlivé „on-line“ formy vzdělávání, které management univerzity identifikuje z pohledu rozvoje výuky a studijních programů jako klíčové. Pro tyto budou uvedeny doporučené postupy implementace. (P1.3, IRP O2)
- Nastavení celouniverzitní koncepce odborné podpory a průběžného vzdělávání akademických pracovníků v oblasti klíčových kompetencí pro „on-line“ formy vzdělávání, přičemž k tomuto budou, mimo jiné, využity také on-line video návody a vnitřní informační systém Portál vzdělávání zaměstnanců. (P1.3, IRP O2)
- Inovace centralizované výuky anglického jazyka. (P1.4, IRP O6)
- Inovace systému tvorby analytických sestav a koncepce strategického řízení vzdělávací činnosti. (P1.6, IRP O4)

Odpovědná osoba: prorektor pro vědu a rozvoj

- Nastavení celouniverzitního systému kvality doktorských studijních programů. (P1.5, IRP O3)
- Nastavení celouniverzitní metodiky podpory studentů doktorských studijních programů. (P1.5, IRP O3)
- Nastavení celouniverzitního systému nabídky kurzů českého jazyka pro zahraniční studenty doktorských studijních programů (P1.5, IRP O3)
- Nastavení celouniverzitního systému společných workshopů pro studenty doktorských studijních programů. (P1.5, IRP O3)

Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost

V roce 2021 budou průběžně plněny a realizovány všechny strategické priority.

- P2.1** Zkvalitnění systému hodnocení kvality VaVal a nastavení systému přímé návaznosti na financování, strategické řízení a sebereflexi.
- P2.2** Rozvíjení kvalitních, či strategických vědních oborů provázaných zejména na oblasti vzdělávání s udělenou akreditací pro doktorské studium.
- P2.3** Posílení excelence ve vybraných podoborech FORD.
- P2.4** Strategické řízení VaVal a strategické směřování univerzity do oborů majících mezinárodní parametry.
- P2.5** Rozvoj moderní a mezinárodně srovnatelné infrastruktury.
- P2.6** Posílení návaznosti vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti na potřeby aplikační sféry s důrazem na komercializaci získaných výsledků.
- P2.7** Zvýšení míry zapojení studentů především doktorských a navazujících magisterských studijních programů do vědecko-výzkumné činnosti.
- P2.8** Rozvoj mezioborové a mezifakultní spolupráce.
- P2.9** Posílení principů otevřené vědy.

V roce 2021 bude dosaženo následujících významných milníků k naplnění vize univerzity.

Odpovědná osoba: prorektor pro vědu a rozvoj

- Inovace celouniverzitního systému hodnocení kvality VaVal s důrazem na benchmarking a mezinárodní postavení výzkumných oborů a organizačních jednotek. (P2.1)
- Inovace systému tvorby analytických sestav a koncepce strategického řízení vědecko-výzkumné činnosti. (P2.1, IRP O4)
- Nastavení systému definování excelentních oborů základního a aplikovaného výzkumu. (P2.3)
- Nastavení metodiky monitorování výzkumných cílů, které (ne)přinášejí krátkodobý či střednědobý užitek. (P2.4)
- Inovace systému institucionálního financování a koncepce rozdělování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace. Systém zohlední dlouhodobě dosahované měřitelné výsledky a z nich odvozený potenciál základního a aplikovaného výzkumu. (P2.4)
- Detailní diskuze výsledků VaVal univerzity s vedením všech fakult se zaměřením na srovnání dosažených výsledků s oborově srovnatelnými výzkumnými organizacemi, vysokými školami, či jejich organizačními jednotkami. (P2.4)
- Nastavení celouniverzitního systému pravidelného setkávání pracovníků s akcentem na výměnu zkušeností a hledání průníků spolupráce v oblasti VaVal napříč fakultami. (P2.8)
- Formulování rámce, strategie Univerzity Pardubice a nástroje naplňování principů otevřené vědy napříč všemi vědními obory pěstovanými na Univerzitě Pardubice v souladu s vědní politikou ČR. (P2.9)

Priorita 3: Lidé jsou nejdůležitější pro kvalitní a trvale udržitelný rozvoj naší univerzity

V roce 2021 budou průběžně plněny a realizovány všechny strategické priority.

- P3.1** Posílení systému individuálního a kariérního rozvoje a motivace zaměstnanců podporujícího a rozvíjejícího jejich pracovní činnosti a výkon.
- P3.2** Uplatňování komplexního systému hodnocení zaměstnanců v souladu s jejich pracovním výkonem a dosaženými výsledky.
- P3.3** Vytváření prostoru a příležitostí pro systematický a nepřetržitý profesní rozvoj a vzdělávání zaměstnanců, osvojování a rozvoj znalostí, dovedností a klíčových kompetencí.
- P3.4** Zajištění kvalitních, mezinárodně srovnatelných pracovních podmínek a prostředí a péče o všestranný rozvoj pracovníků a sladění jejich profesního a osobního života.
- P3.5** Posílení strategického řízení rozvoje lidských zdrojů.
- P3.6** Rozvíjení systematického náboru co nejkvalitnějších pracovníků a zlepšení systému adaptačního procesu pro nastupující zaměstnance.

V roce 2021 bude dosaženo následujících významných milníků k naplnění vize univerzity.

Odpovědná osoba: prorektor pro vzdělávání a kvalitu

- Aktualizace fakultních směrnic týkajících se nadtarifní složky mzdy s důrazem na posílení zásluhového principu ve vztahu k dlouhodobě dosahovaným nadprůměrným a mezinárodně konkurenceschopným výsledkům VaVal a na vědecky mimořádně výkonné začínající akademické a vědecké pracovníky. (P3.1)
- Zajištění větší informovanosti o mzdovém systému, kritériích a podmínkách odměňování a motivačních nástrojích zavedených na konkrétní fakultě a pracovišti. (P3.1)
- Nastavení celouniverzitního systému pravidelného setkávání akademických pracovníků s akcentem na výměnu zkušeností z oblasti výuky a flexibilních forem výuky. (P3.3, IRP O1)
- Inovace systému vzdělávání a sladění nabídky témat proškolení zaměstnanců v klíčových kompetencích s plány individuálního rozvoje zaměstnanců. (P3.3, IRP O5)
- Ověření vyváženosti rozsahu pedagogických činností akademických a vědeckých pracovníků ve vztahu k jejich funkčnímu zařazení a dlouhodobým výsledkům VaVal. (P3.5)
- Vytvoření celouniverzitního rámce pro adaptační proces a proškolení v klíčových kompetencích studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků (P3.6).

Odpovědná osoba: prorektor pro vnitřní záležitosti

- Inovace vnitřních celouniverzitních informačních systémů a metodiky celouniverzitního sběru informací a dat pro strategické řízení, hodnotící procesy, tvorbu potřebných analýz a zpráv. (P3.5 s přesahem na P1.6, P2.1 a P4.5, IRP O4)

Priorita 4: Mezinárodní dimenze Univerzity Pardubice adekvátní 21. století

V roce 2021 budou průběžně plněny a realizovány všechny strategické priority.

P4.1 Rozvoj strategického partnerství a mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a VaVaI jako předpoklad dosažení jejich vysoké kvality.

P4.2 Rozvoj dvojjazyčného vnitřního prostředí jakožto základního kamene úspěšné internacionalizace.

P4.3 Podpora mobility studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci.

P4.4 Zajištění kvalitní nabídky mezinárodně atraktivních studijních programů a předmětů.

P4.5 Podpora strategického řízení internacionalizace s cílem zlepšit mezinárodní dimenzi a konkurenceschopnost Univerzity Pardubice.

P4.6 Rozvoj hodnocení kvality internacionalizace univerzitního prostředí a naplňování vytyčených cílů.

V roce 2021 bude dosaženo následujících významných milníků k naplnění vize univerzity.

- Upřesnění fakultních plánů spolupráce se strategickými partnery. (P4.1)
- Plně dvojjazyčné interní prostředí (ekvivalentně v českém a anglickém jazyce) v rámci vnitřních informačních modulů dovolená, objednávky a cestovní příkazy. (P4.2, IRP O7)
- Inovace koncepce náboru zahraničních studentů. (P4.4, IRP O7)
- Inovace portfolia služeb International office a Welcome office. (P4.5, IRP O7)
- Inovace systému tvorby analytických sestav a koncepce strategického řízení internacionalizace. (P4.5, IRP O4 a IRP O7)

Priorita 5: Naše společná identita: dlouholetá tradice, 7 fakult, jedna značka

V roce 2021 budou průběžně plněny a realizovány všechny strategické priority.

P5.1 Udržitelný rozvoj a vzájemná integrita s dopadem na společnost.

P5.2 Budování a rozvíjení identity, silné značky a posílení dobrého jména Univerzity Pardubice.

P5.3 Přijetí komplexní marketingové strategie Univerzity Pardubice.

P5.4 Posílení vzájemné soudružnosti, sounáležitosti, spolupráce a synergie mezi fakultami.

P5.5 Rozvoj třetí role Univerzity Pardubice.

P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.

P5.7 Zefektivnění administrativní podpory celouniverzitních útvarů.

P5.8 Rozvoj multidisciplinárního zaměření Univerzity Pardubice.

V roce 2021 bude dosaženo následujících významných milníků k naplnění vize univerzity.

Efektivnější využití nástrojů popularizace nejvýznamnějších výsledků VaVaI na Univerzitě Pardubice, především směrem k veřejnosti s využitím dostupných mediálních nástrojů. (P5.3)

Podpoření systému koordinace a zapojení fakult do popularizačních aktivit celouniverzitního a fakultního charakteru, včetně specifikace cílových skupin a použitých mediálních nástrojů. (P5.3)

Revitalizace prostor před DFJP. (P5.6, IRP O9)

Zkvalitnění zázemí univerzity ve vybraných vnitřních a vnějších prostorech. (P5.6, částečně řešeno v rámci IRP O9)

Inovace koncepce sdílení služeb v rámci celouniverzitně sdílených útvarů ORMV, CTTZ a RVTČ. (P5.7, IRP O5)

4. ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

Strategický záměr univerzity byl projednán Vědeckou radou Univerzity Pardubice dne 5. března 2021.

Strategický záměr univerzity byl schválen Akademickým senátem Univerzity Pardubice dne 16. března 2021.

Strategický záměr univerzity byl schválen Správní radou Univerzity Pardubice dne 25. března 2021.

Zkratky

ČR	Česká republika
DFJP	Dopravní fakulta Jana Pernera
FEI	Fakulta elektrotechniky a informatiky
FES	Fakulta ekonomicko-správní
FF	Fakulta filozofická
FChT	Fakulta chemicko-technologická
FORD	Fields of Research and Development
FR	Fakulta restaurování
FZS	Fakulta zdravotnických studií
IPR	Institucionální program pro veřejné vysoké školy pro rok 2021
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MICHE	Monitoring Internationalization of Czech Higher Education
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
O	opatření
SI	prioritní cíl v rámci Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021
SZ	prioritní cíl v rámci Strategický záměr univerzity vychází ze Strategického záměru MŠMT pro oblast VŠ na období od roku 2021
VaVal	výzkum, vývoje a inovace



Fakulta chemicko-technologická Univerzity Pardubice
Foto: Jan Jambor

Příloha 1
Zaměření centralizovaných rozvojových projektů
na rok 2021

Zaměření centralizovaných rozvojových projektů na rok 2021

1. Přípravenost vysokých škol na krizi (C29)
 - Koordinátor: Vysoké učení technické v Brně
 - Počet partnerů: 20
 - Anotace: Cílem projektu je vytvoření komplexní a interdisciplinární metodiky pro řešení krizových situací na vysokých školách.
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století P5.4 Posílení vzájemné soudružnosti, sounáležitosti, spolupráce a synergie mezi fakultami
2. Rozvoj standardů pro zajišťování kvality vzdělávací činnosti pro různé formy studia s ohledem na aktuální metody a zkušenosti se vzděláváním na dálku (C19)
 - Koordinátor: Univerzita Karlova
 - Počet partnerů: 24
 - Anotace: Cílem projektu je provedení komparativní analýzy dosavadních zkušeností s různými způsoby výuky (zejména online výuka, hybridní výuka apod.) v rámci struktury studijních programů v kontextu zajišťování kvality vzdělávací činnosti a následný návrh standardů kvality vzdělávací činnosti pro jednotlivé formy studia a způsoby výuky.
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P1.1 Zajištění kvality studijních programů na mezinárodně konkurenceschopnou úroveň.
P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století
3. Posilování akademické integrity studujících vysokých škol se zaměřením na rizika a příležitosti distančních metod vzdělávání a hodnocení (C13)
 - Koordinátor: Masarykova univerzita
 - Počet partnerů: 20
 - Anotace: Cílem projektu je vytvoření souboru praktických doporučení k podpoře výuky a ověřování výsledků v online prostředí a příkladů dobré praxe z českých i zahraničních vysokých škol.
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P1.6 Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti
P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století
4. Distanční vzdělávání jako nástroj rozvoje vysokých škol (C33)
 - Koordinátor: Západočeská univerzita v Plzni
 - Počet partnerů: 25
 - Anotace: Cílem projektu je vytvoření metodických materiálů pro podporu realizace distančního vzdělávání a blended learningu.
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P1.1 Zajištění kvality studijních programů na mezinárodně konkurenceschopnou úroveň.
P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století

5. Zvýšení úrovně kybernetické bezpečnosti v prostředí VVŠ (C12)
- Koordinátor: Masarykova univerzita
 - Počet partnerů: 25
 - Anotace: Cílem projektu je implementace základních procesů a opatření: univerzitní kyberbezpečnostní směrnice; postupy a procesy pro identifikaci, řešení a komunikaci incidentů
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P5.6 Zázemí adekvátní univerzity 21. století.
P5.7 Zefektivnění administrativní podpory celouniverzitních útvarů.
P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století.
6. Optimalizace a automatizace procesů EIS v síti vysokých škol (C6)
- Koordinátor: České vysoké učení technické v Praze
 - Počet partnerů: 26
 - Anotace: Navrhovaný projekt je dílčím příspěvkem vysokých škol v boji proti zvyšující se administrativní zátěži prostřednictvím optimalizace kritických míst a automatizace procesů zpracování ekonomických informací pomocí existujících, ale zlepšených komponent stávajících informačních systémů škol
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P5.6 Zázemí adekvátní univerzity 21. století.
P5.7 Zefektivnění administrativní podpory celouniverzitních útvarů.
7. Analýza potenciálu virtuálních mobilit a možnost jejich rozvoje na vysokých školách (C15)
- Koordinátor: Univerzita Hradec Králové
 - Počet partnerů: 23
 - Anotace: Cílem projektu je zmapovat současný stav nastavení virtuálních mobilit na zapojených VŠ a analyzovat z perspektivy různorodých aktérů. Na základě společných analýz a spolupráce vysokých škol pak připravit návrhy na opatření k podpoře virtuálních mobilit na národní úrovni i na úrovni jednotlivých vysokých škol, vč. podkladu pro příp. společnou metodiku MŠMT v této oblasti.
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P4.3 Podpora mobilit studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci.
P4.5 Podpora strategického řízení internacionalizace s cílem zlepšit mezinárodní dimenzi a konkurenceschopnost Univerzity Pardubice.
8. Implementace iniciativy Evropské komise Erasmus Without Paper na VVŠ a sdílení zkušeností z praxe (C32)
- Koordinátor: Západočeská univerzita v Plzni
 - Počet partnerů: 23
 - Anotace: Cílem projektu je koordinovaně a společným úsilím přispět k plné a úspěšné implementaci iniciativy Evropské komise Erasmus Without Paper (dále EWP), a to jak po technické stránce, tak v rovině organizační a komunikační.
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P4.3 Podpora mobilit studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci.
P1.11 Snížení administrativní zátěže v rámci agendy související se vzdělávací činností.

9. NOC VĚDCŮ jako systematická koordinovaná celoroční prezentace a popularizace vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti vysokých škol v ČR. (C25)
- Koordinátor: Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
 - Počet partnerů: 21
 - Anotace: Realizace Noci vědců 2021 a dalších popularizačních akcí národního i regionálního charakteru v regionu i mimo něj.
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P5.2 Budování a rozvíjení identity, silné značky a posílení dobrého jména Univerzity Pardubice.
P5.5 Rozvoj třetí role Univerzity Pardubice.
10. Personalizované intervence na základě analýzy studijních dat jako nástroj ke snížení studijní neúspěšnosti (C5)
- Koordinátor: České vysoké učení technické v Praze
 - Počet partnerů: 8
 - Anotace: Analýza dostupných dat vztahujících se k neúspěšnosti studentů, prověření možností aplikace prediktivního modelu v prostředí Univerzity Pardubice
 - Návaznost na Strategický záměr univerzity:
P1.6 Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti.
P1.10 Zvýšení kvality péče o studenty a systematická práce s absolventy.



Fakulta ekonomicko-správní a Fakulta Vložecká Univerzity Pardubice
Foto Jan Vlasák

Příloha 2
Zaměření Institucionálního plánu
Univerzity Pardubice pro rok 2021

Zaměření Institucionálního plánu Univerzity Pardubice pro rok 2021

Institucionální plán Univerzity Pardubice pro rok 2021 tvoří souhrn devíti opatření, která vycházejí ze současného vnitřního stavu instituce, jsou v souladu s misí a vizí univerzity na období do roku 2030, reflektují aktuální mimořádné vnější okolnosti a zároveň přispívají k plnění prioritních cílů Strategického záměru MŠMT na období od roku 2021.

Institucionální plán Univerzity Pardubice pro rok 2021 je zaměřen na podporu kvality vzdělávací činnosti (Opatření 1 až Opatření 3), rozvoje strategického řízení (Opatření 4), rozvoje projektové podpory (Opatření 5), rozvoje procesu internacionalizace (Opatření 6 až 8) a posílení sociální integrity studentů (Opatření 9).

Podpora kvality vzdělávání je zaměřena na rozvoj „nových“ (Opatření 1) a flexibilních (Opatření 2) forem vzdělávání. K tomu je třeba poskytnout kvalitní technickou a odbornou podporu (Opatření 1, Opatření 2). V rámci obou opatření se počítá s jednoznačným vymezením významu jednotlivých forem výuky a s rozvojem adekvátního systému podpory. Pandemie choroby covid-19 přinesla v roce 2020 bezprecedentní situace s výjimečným dopadem na každodenní život celé společnosti. Distanční výuka se stala běžnou součástí vzdělávání na všech úrovních školství, všichni aktéři byli nuceni v krátké době se naučit využívat nové technologie a metody vzdělávání. Z tohoto důvodu se jeví jako rozumné využít takto získané zkušenosti a kompetence a zaměřit se na trvale udržitelný rozvoj kvality on-line forem vzdělávání, jakožto doplňujícího nástroje vzdělávacího procesu, v závislosti na povaze předmětu a studijního programu.

Ačkoli doktorské studium lze považovat za vrchol vzdělávací činnosti, pro rok 2021 do této oblasti směřuje v rámci Institucionálního plánu Univerzity Pardubice pro rok 2021 relativně nižší podpora, která však zcela konkrétním způsobem cílí na podporu zapojení zahraničních odborníků do oponentského řízení (Opatření 3). V současné době je na doktorské studium zaměřena řada podpůrných opatření, nicméně pro zvýšení efektivity jejich dopadu na studenty je v roce 2021 třeba podpořit rozvoj celouniverzitního systému kvality tak, aby všechna v budoucnu přijímaná opatření vedla k maximálně efektivnímu vynaložení finančních prostředků a snížení studijní neúspěšnosti.

Důraz bude kladen také na rozvoj strategického řízení a celouniverzitního systému kvality založeného na datech (Opatření 4). Jednoznačným cílem je navázat na externí evaluační procesy, jimiž univerzita v posledních letech prošla (např. MEP, MICHE a M17+), zohlednit závěry hodnocení a podpořit procesy vedoucí k dalšímu rozvoji naší univerzity. Zcela konkrétním cílem je proto podpora konkrétních činností na úrovni konkrétních předmětů a studijních programů, které budou naplňovat strategické cíle fakult (Opatření 4).

Prioritou do budoucna je i podpora získávání financí na vědu a výzkum a to jak v oblasti základního, tak aplikovaného výzkumu. K tomu je potřeba budovat kapacity adekvátní projektové podpory, což je zcela zásadní zejména v případě zahraničních poskytovatelů (Opatření 5).

Internationalizace (Opatření 6, 7 a 8) souvisí zejména s rozvojem dvojjazyčného prostředí univerzity, jenž je z pohledu přijímání zahraničních studentů a pracovníků, a tudíž i dalšího rozvoje univerzity, zcela zásadní. Jediné opatření, které cílí na tzv. „další opatření“, je posilování sociální integrity studentů (Opatření 9).

Výčet opatření:

- O1** Studijní programy s důrazem na využití získaných znalostí a dovedností na trhu práce.
- O2** Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání 21. století.
- O3** Rozvoj a posilování kvality doktorského studia.
- O4** Vnitřní systém hodnocení kvality a nastavení systému strategického řízení.
- O5** Projektová podpora pracovníků Univerzity Pardubice s cílem snížení jejich administrativního zatížení a zvýšení míry podávání projektů zejména zahraničních poskytovatelů.
- O6** Posilování globálních kompetencí pracovníků a studentů Univerzity Pardubice.
- O7** Dvojjazyčné vnitřní prostředí jakožto základní kámen úspěšné internacionalizace.
- O8** Rozvoj strategických partnerství.
- O9** Posilování sociální integrity studentů.

pace odyssey



Prostory pro studenty v kampusu Univerzity Pardubice
Foto: Adrián Zeiner



*Kampus Univerzity Pardubice
Foto: Jakub Jech*

Příloha 3
Osnova plánu investičních aktivit
Univerzity Pardubice pro rok 2021

Osnova plánu investičních aktivit Univerzity Pardubice pro rok 2021

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2021

Shrnutí akcí Plánu investičních aktivit univerzity pro roky 2021-2030 zařazené do plánu investičních aktivit pro rok 2021 včetně předpokládaného postupu realizace.

Název akce	Investice celkem	Aktivity v roce 2021	Investice v roce 2021
1. Technologický ústav v areálu Doubravice	210 mil. Kč	Ano	6,5 mil. Kč
2. Rekonstrukce víceúčelového objektu VO	29 mil. Kč	Ano	25 mil. Kč
3. Rekonstrukce administrativního objektu DC	87 mil. Kč		
4. Rekonstrukce objektu Telegrafie	90 mil. Kč	Ano	130 tis. Kč
5. Rekonstrukce interiérů pavilonu B (kolej)	38 mil. Kč	Ano	34 mil. Kč
6. Rekonstrukce pavilonu D (kolej)	75 mil. Kč		
7. Rekonstrukce pavilonu E (kolej)	90 mil. Kč		
8. Rekonstrukce univerzitní auly UA a knihovny UK	95 mil. Kč		
9. Rekonstrukce objektu EA	85 mil. Kč		
10. Rekonstrukce objektu DA a DB	60 mil. Kč		
11. Rekonstrukce objektu F	75 mil. Kč		
Celkem	934 mil. Kč		65,63 mil. Kč

2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2021

Níže je uveden:

- Výčet investičních akcí plánovaných k realizaci v roce 2021 s plánovaným objemem výdajů v r. 2021 větším než 10 mil. Kč (s výjimkou strojního a přístrojového vybavení), bez ohledu na to, zda byla akce zahájena před rokem 2020 nebo bude pokračovat po roce 2020.
- Výčet investičních akcí s nižším plánovaným objemem výdajů v r. 2021, u kterých se předpokládá krytí nákladů z programového financování MŠMT (program 133 220 Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol a program 133 240 Rozvoj a obnova materiálně technické základny lékařských a pedagogických fakult), či u kterých bude v r. 2021 v rámci programů 133 220 a 133 240 podána žádost o poskytnutí dotace, přestože čerpání dotace proběhne až v následujících letech.

Název akce	Technologický ústav v areálu Doubravice
Součást užívaný objekt	FChT
Adresa realizované akce	Doubravice 41, 533 53 Pardubice
Stručný popis akce	Nově navržený Technologický ústav s poloprovozními halami je situován do původního Montovaného pavilonu, poloprovozní haly jsou osazeny kolmo na hlavní budovu. Součástí plánované výstavby vznikla nová koncepce venkovních ploch sjednocující charakter areálu. Počítá se s vybudováním prostor pro relaxaci studentů i zaměstnanců a dostatek parkovacích míst.
Celkové náklady s DPH v Kč	Odhadovaná částka je 210 mil. Kč
Zdroje financování	Programové financování MŠMT 133 220, vlastní zdroje
Rámcový harmonogram akce	Období přípravy: 2017-2021 Období realizace hlavního předmětu IZ: 2022-2023
Zdůvodnění akce k prioritám SZ	P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století. P2.5 Rozvoj moderní a mezinárodně srovnatelné infrastruktury. P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
Synergické vazby	Vazba na OP EU, z kterých je plánováno další přístrojové vybavení.
Popis aktuálního stavu	V objektu „montovaný pavilon“ (z r. 1980) je vybudován papírenský poloprovoz s příslušnými chemickými a fyzikálními laboratořemi včetně pracoven pedagogů. Ve druhé části, která byla v minulosti využívána jako centrální výpočetní středisko, je Katedra dřeva, celulózy a papíru. Objekt je ve velmi špatném technickém stavu odpovídajícím stáří a typu konstrukce – montovaný ocelový systém KORD a zcela nevyhovuje požadavkům uživatelů pro kvalitní výuku a výzkum. V podobně špatném technickém stavu se nacházejí i přilehlé drobné objekty, které jsou využívány správou budov, ústředním skladem a některými katedrami. V areálu je vybudováno periferní zařízení Ústavu energetických materiálů (sklady trhavin, trhací jáma s nezbytnými ochrannými pásmy v lesním porostu). Vzhledem k nevyhovujícímu technickému stavu Montovaného pavilonu, včetně přilehlých menších objektů, jsou tyto navrženy k demolicí.
Popis plánu prací pro rok 2021	V roce 2021 budou probíhat projektové práce s dodavatelem, který vzešel z výběrového řízení.
Výdaje v roce 2021 s DPH v Kč	6,5 mil. Kč
Zdroje krytí výdajů v roce 2021	Vlastní zdroje

Název akce	Rekonstrukce víceúčelového objektu VO
Součást užívající objekt	Rektorátní útvary, studenti
Adresa realizované akce	Stavařov 83, 530 09 Pardubice
Stručný popis akce	Objekt bude sloužit pro Kariérní centrum, Akademickou poradnu APUPA (podpora studentů se specifickými potřebami), oddělení pro vzdělávání a pro studenty. Prostory budou členěny na kanceláře, poradní místnosti, multifunkční prostory, úložné prostory a relaxační místnost pro studenty se specifickými potřebami.
Celkové náklady s DPH v Kč	29 mil. Kč
Zdroje financování	Programové financování MŠMT 133 220, vlastní zdroje
Rámcový harmonogram akce	Období přípravy: 2018-2021 Období realizace hlavního předmětu IZ: 2021-2022
Zdůvodnění akce k prioritám SZ	P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století, P5.6 Zázemí adekvátní univerzity 21. století.
Synergické vazby	
Popis aktuálního stavu	Víceúčelový objekt vlastní univerzity od roku 2015. Objekt je v zastaralém technickém stavu a pro další využití si žádá celkovou rekonstrukci.
Popis plánu prací pro rok 2021	Na začátku roku 2021 se dokončí výběrové řízení na dodavatele stavebních prací. Většina prací proběhne v roce 2021.
Výdaje v roce 2021 s DPH v Kč	25 mil. Kč
Zdroje krytí výdajů v roce 2021	Programové financování MŠMT 133 220, vlastní zdroje

Název akce	Rekonstrukce objektu Telegrafie
Součást užívaný objekt	FZS
Adresa realizované akce	Kyjevská, 530 03 Pardubice
Stručný popis akce	Univerzita Pardubice podepsala smlouvu o smlouvě budoucí na nákup objektu bývalé budovy Telegrafie umístěné v těsném sousedství Pardubické nemocnice. V budově bude sídlit Fakulta zdravotnických studií, budou zde odborné laboratoře, posluchárny, menší knihovna, studijní oddělení, zázemí pro akademické pracovníky a zasedací místnosti.
Celkové náklady s DPH v Kč	90 mil. Kč
Zdroje financování	Programové financování MŠMT, vlastní zdroje
Rámcový harmonogram akce	Období přípravy: 2018-2022 Období realizace hlavního předmětu IZ: 2023-2024
Zdůvodnění akce k prioritám SZ	P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století. P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
Synergické vazby	Vazba na OP EU, z kterých je pořízeno další vybavení fakulty.
Popis aktuálního stavu	Objekt Telegrafie je součástí bývalého areálu Tesla Kyjevská, který není využíván od 90. let, čemuž odpovídá aktuální stav. Obvodové zdi, krovy a střecha jsou v relativně zchovalém stavu. Objekt vyžaduje kompletní rekonstrukci.
Popis plánu prací pro rok 2021	Po zapsání objektu do katastru nemovitostí se uskuteční jeho nákup.
Výdaje v roce 2021 s DPH v Kč	130 tis. Kč
Zdroje krytí výdajů v roce 2021	Vlastní zdroje

Název akce	Rekonstrukce interiérů pavilonu B
Součást užívající objekt	SKM
Adresa realizované akce	Studentská 200, 532 10 Pardubice
Stručný popis akce	V rámci rekonstrukce interiérů kolejního pavilonu B dojde k výměně podlahových krytin, rozšíření elektro obvodů, přestavbě nenosných příček, modernizaci datové sítě, kompletní výměně osvětlení, výměně dveří a opravě zateplení.
Celkové náklady s DPH v Kč	38 mil. Kč
Zdroje financování	Programové financování MŠMT 133 221, vlastní zdroje
Rámcový harmonogram akce	Období přípravy: 2018-2020 Období realizace hlavního předmětu IZ: 2021
Zdůvodnění akce k prioritám SZ	P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století, P4.3 Podpora mobility studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci. P5.6 Zázemí adekvátní univerzity 21. století.
Synergické vazby	
Popis aktuálního stavu	Kolejní pavilon B slouží k ubytování studentů. Prostřednictvím spojovací chodby je propojen s pavilony A a C. Je umístěn ve středu kampusu v Polabinách. Uvedené pavilony A, B, C tvoří uzavřený ubytovací komplex se dvěma zahradami. Pavilon B má 8 nadzemních podlaží a je zde k dispozici 365 lůžek. Konstrukčně jde o panelový dům vystavěný v letech 1965-67. Od roku 2006 zde byly postupně realizovány opravy a rekonstrukce se zaměřením na odstranění havarijních stavů, na zvýšení požární ochrany, úsporu energií a modernizaci vybavení. Ve špatném technickém stavu jsou podlahové krytiny, vnitřní dveře, osvětlení, omítky a datové sítě.
Popis plánu prací pro rok 2021	Celková rekonstrukce dle plánu, probíhá zadávací řízení na dodavatele.
Výdaje v roce 2021 s DPH v Kč	34 mil. Kč
Zdroje krytí výdajů v roce 2021	Programové financování MŠMT 133 221, vlastní zdroje

3. Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2021

V roce 2021 plánuje Univerzita Pardubice investiční výdaje na pořízení strojního a přístrojového vybavení v celkové výši 56 402,2 tis. Kč.

Fakulta	Celkem, tis. Kč	Univerzita Pardubice	Ostatní zdroje ¹
DFJP	9 411,3	0	9 411,3
FEI	1 380	500	880
FES	100	100	0
FF	0	0	0
FChT	44 117,7	42 291,9	1 825,8
FR	0	0	0
FZS	1 393,2	260	1 133,2
Celkem	56 402,2	43 151,9	13 250,3

Strojní a přístrojové vybavení s pořizovací cenou nad 1 000 tis. Kč tvoří níže uvedené položky. Pořízení tohoto přístrojového vybavení významným způsobem přispěje ke zvýšení mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných skupin.

Název investice	Fakulta	Celkem, tis. Kč	Univerzita Pardubice, tis. Kč	Ostatní zdroje ¹ , tis. Kč
Demonstrátor turbínového motoru	DFJP	3 872	3 872	0
FT-IR analyzátor plynu	FChT	2 329,3	2 329,3	0
Hmotnostní spektrometr typu trojitého kvadrupólu	FChT	1 550,2	1 550,2	0
Kapalinový chromatograf k hmotnostnímu spektrometru AB SCIEX QTRAP 4500	FChT	1 550,0	1 550,0	0
Malý aerodynamický tunel	DFJP	2 783	2 783	0
Nákup rukavicového boxu s instalovaným spin-coaterem	FChT	2 100,0	2 100,0	0
Pulzní gelová elektroforéza	FChT	1 117,0	1 117,0	0
Sestava na měření změny optické odrazivosti materiálů při fázové změně	FChT	2 737,3	2 737,3	0
Upgrade UV-VIS_NIR a MIR elipsometru	FChT	1 030,0	1 030,0	0
Vysokorychlostní kamera	FChT	2 174,0	2 174,0	0
Zařízení pro měření geometrických parametrů koleje	DFJP	2 128,4	2 128,4	0

¹⁾ operační programy, GA ČR, atd.



Východočeské divadlo
Foto: Jan Jambor

Vydala Univerzita Pardubice

Adresa: Univerzita Pardubice, Studentská 95, 532 10 Pardubice 2

telefon: 466 036 111

e-mail: kancelar@upce.cz

www.upce.cz

Redakce: Yveta Linhartová

Tisk: Vydavatelství a polygrafické středisko Univerzity Pardubice

– 2021 – 1. vydání – náklad 160 ks – 38 stran

ISBN 978-80-7560-350-0 (tisk)

ISBN 978-80-7560-349-4 (pdf)

